

برنامج التوازن الاقتصادي يحظى باهتمام المؤتمرين



المؤتمر الاول لرجال الاعمال ...

لامير ماجد

[illegible]

...the fact that the *in vitro* and *in vivo* results are in good agreement.

● **ماتقيا - من خالد المطبق :**
بغداد - أكد السيد مسعود رجوى رئيس المقاومة الإيرانية (مجاهدى

مشروعات مياه نقي عرقات ومزدلفة

من خالد سعيد بلحکم :
كل عدة من عشرين دورة مياه ... واتسار

زيارتها للمرقع

وقال المهندس السليمان في حديث خاص للجنة: ان عملنا في استصلاح صنبور في منطقة كراميت سينت تدوير المياه من طراز صنبور الدورات

السابقة على شكل الجودية والتمهيدية ..
 يهاجمون السليمان إلى أن الحزب والكثير
 إلى السليمان في عرفت بضم شبكة تصريف
 إلى بطول ٩ كيلومتر وفخران مياه سسته
 حفرافه ألف متر مكعب من المياه
 تزفيتية .. وقد تم طرح هذه المشاريع على
 إحدى المؤسسات الوطنية المتخصصة ..

بدرجات مياه متكاملة وإن المرحلة الأولى
 تشمل تنفيذ عشرة آلاف وحدة .. وتكتن
 جادة .. وإنه سيتم إيجها أحمد مختص
 بإعمار من إلى البتير بدى عظمى
 الوضوح الأمان خلال إريان اصبح على
 وشك السليمان والسقي ..

وقال أن نظام خبثي يتحمل معارك
 خارجية في مقاومة لصراف الأضرار عما
 يحدث داخل إريان ..

**١٥٠ مليون ريال تكلفة
 طرق الأحياء**

بمسجد .. والقرى .. مع عدم نقص
 عمارتي إلى رئيسة الوزراء
 إلى مجلس الشورى .. وإدارة
 إلى عائدات إلى الإسلام إلى .. وأعلى زيارة
 استوفت ٢٤ ساعة
 والوضع المصداق من بنائير بيوت بحث
 الرئيس صدام حسين خلال زيارته
 إلى كانت إدم .. بناء يقوم من وزير الإ ..

المفكرين أو العامل العربي البحت الحسن
الذي سيصدق الشكلاء القليل مؤتمرا
صحفيا في الرباط يتناول اللغة العربية
الطائفة التي عقدت أخيرا في الدار

البيضاء ..

بدء اجتماع خبراء الاعلام والتربية بدول الخليج العربة

مزمود وطريق السمين القديم بطول ٨٠ كم مفرد ووصلات السمين القديم بطول ٢ كم مزمود وطريق القرى الشمالية وتشمل طرق الري والصرف بطول ١٤٥ كم مفرد وطريق القرى الجنوبية وتشمل طرق الري والصرف بطول ٧٨٢ كم مفرد وطريق القرى الشرقية وتشمل طرق الري والصرف

وإتت هذا الإضواء الذي يستمر يومه
خلق تنفيذ برنامج المكتب الذي اقده
المتنصر العام التاسع لبراءة التربة
التي...
هذه العواصم الثلاث لدول العربية
هكذا لقد اجتمعوا في اللجنة العربية
هكذا الأسبوع المقبل بترجيح الدعوة

[illegible]

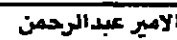
ولقد تميز الزداعة الصوماليون بـ رقله
والجوع الشديد والتفشي للجوع في
البلاد والاراضى الصوماليه
والجوع الشديد والتفشي للجوع في
البلاد والاراضى الصوماليه
والجوع الشديد والتفشي للجوع في
البلاد والاراضى الصوماليه

المصدر: اف ب - علم من مصادر فلسطيني امس الاحد
وصباح امس الاحد - خمسة تبار فلسطينيين

٤٢٧٢٤٤٤/٢٧٧-١٦ : الرياض
 ٧٧٢٧٠٠٠/١٧٧٢٣٠٠ : جدة
 ١٤٦٥٧٧٠/١٤٧٢٢٢٢ : الخبر

ويعتقد هؤلاء البرقعة أن ٥٣ عبد الفلسطينيين الذين استشهدوا بالرصاص منذ بداية الانتفاضة الفلسطينية و ١٩٨٧ ديسمبر، وذلك استنادا إلى حصيلة وصحتها وكالة فرائس برنس طبقا لمصادر فلسطينية.

● من عبدالرزاق السنوسي :



● من أحمد رسواي
الرياض - يتراس صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبدالعزيز وزير الداخلية ومبني مجلس إدارة المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب بالرياض يوم الأحد المقبل اجتماع مجلس إدارة المركز في دور انعقاده الثامن عشر وبحضر

الاجتماع بالإضافة الى الدكتور فاروق عبدالرحمن مراد رئيس المركز كل من الدكتور اكرم نشتات ابراهيم الامين مدير المجلس وزراء الداخلية العرب والفرق بين الدكتور المهندس عبدالهادي الحجاب مدير الانس العام و المملكة الاردنية الهاشمية والعديد كخليل خميس وكيل وزارة الداخلية و دولة الامارات العربية المتحدة والدكتور محمد سعيد العمودي رئيس جامعة عدن والاستاذ عبدالرحمن محمد عمر المحامي العام للنزلة وعضو البرلمان في الصومال

اقتصادي وأس - وصف معالي محافظ
ة النقد العربي السعودي الأستاذ
السياري اجتماع فريق العمل

رؤى القوم الاقتصادي والحوافز
والامكانات للمستثمرين بتوفير بنى في
القطاع الصناعي حيث تنمو الجهيزات
الاساسية والحوافز سواء المالية او
السوق والسياسات الاقتصادية العرة
التي يتم تبنيها بامله .. وقال ان كان
لذلك اثره في جذب اهتمام رجال الاعمال في

وطبى - ق ن ا - ذكرت انباء صحفية

جديد سويج دعوه الى حل من الاسلحة
سليم الحصر رئيس الحكومة اللبنانية
المدنية وبالكافة والعماد ميشال عون رئيس
الحكومة العسكرية في الاسبوع الاول من

جرت خلال الوبعم الثمانين مع بعض القيادات اللبنانية لشو ابعاد القرارات التي خرج بها مؤتمر القمة العربي

الطائرة، فيما يخص الأزمة اللبنانية وأعماله الخيرية في لبنان، فبدأت في العمل المغربي وزير خارجية الكويت
عبد اللطيف الفيلالي والسيد الشاذلي
القليبي الأمين العام لجامعة الدول العربية
شازوكا في الاتصالات مع القبائل
اللبنانية حيث اكروا للذين اتصلوا بهم فود
انتباهة الدار البيضاء وجود ضمانات
القبائل في لبنان، فبدأت في العمل
الطائرة

E

١٤٤٤

للمراجعة: سليمان البلوي وشركاه

تليفون مكتب: ٦٧٢٥٤٦٢ - سيارة ٦١٠٢٨٣٠

الضاحكون والناكسون
NEC
 زكريا كبريتي ١٠٠ ثم
 ٥٠ ألفاً
 ٥٠ ألفاً من الصانعين
 نعمتكم كثير جداً
 معكم دائماً دائماً
 في جهازكم دائماً
 نعمت أيضاً
 جهاز تصوير مستندات
 يا صديقي هل أنت راكع
 أمام هذا الجهاز؟ فأكبر
 ركوباً من هاتين لي أنت راكع
 لا شك أنك في حاجة إلى جهاز فاكس
 لا شك أنك في حاجة إلى جهاز يستقبل المكالمات المباشرة
 لا شك أنك في حاجة إلى جهاز هاتف بمميزات رائعة
 لا شك أنك في حاجة إلى جهاز تصوير صغير يجانبك
 لا شك أنك كل ذلك متوفر وبأسعار لا مثا في جهاز زيننا كين
 اتصل بنا الآن .. أو شاهده في أي من معارضنا بالمملكة
of Almadiah
العالمية
 الرياض : ٤٦٢٥٨٤ / ٤٦٧٠١٦
 جدة : ٧٣٢٤٠١ / ٦٧٣٢٤١
 الخبر : ٨٦٥٣٣٨ / ٨٦٣٣٣٣
 الدمام : ٨٥٢٣٦٦
 الأحساء : ٥٨٧٨٤١٥
 خميس مشيط : ٤٣٢٤٥٧٨
 ينبع : ٣٢١٢٢١٤
 حائل : ٥٧٣١٨٥٧
 بريدة : ٣٢٤٥٤١٤
 عنيزة : ٦٦٤٤٥٨١
 الجبيل : ٣٦١٤٥٤٤
 تبوك : ٤٢٢٠١٤٢٤
 مكة : ٥٥٨٦٩٤٣
 المدينة : ٨٢٤٣٦٦٦
 الطائف : ٧٣٣٦٦٨١

د. جلال أشي في أول حديث صحفي بعد تعيينه مديرا للشؤون الصحية بمنطقة مكة



تجنيّد كافة الإمكانيات

لتقديم خدمة طبية متميزة لضيوف الرحمن

حين يكون اللقاء مع أي مسؤول يعين في موقع جديد من مواقع العمل لا يطعم الصحفي أكثر من تصريح يعبر فيه هذا المسؤول عن انطباعه باختباره لهذا المنصب وتطلعاته للمرحلة القادمة.. ولكن الحديث مع الدكتور جلال أشي والذي عين مؤخراً مديراً للشؤون الصحية بمنطقة مكة المكرمة يختلف تماماً.. نسبة للسنوات الطويلة التي أمضاها في خدمة الوطن والمواطن في هذا القطاع الهام والتي امتدت لحول ثلاثين عاماً شغل خلالها عدداً من المناصب كان آخرها منصب وكيل وزارة الصحة المساعد لشؤون الطب الوقائي.

أضف إلى ذلك مساهمات الدكتور جلال أشي في تطوير الخدمات الصحية على المستوى المحلي والإقليمي والدولي من خلال مشاركاته المتعددة في المناسبات الصحية والمؤتمرات الطبية المتخصصة على مختلف الأصعدة خليجياً وعربياً وعالمياً.

من هنا جاء لقائنا مع الدكتور جلال أشي شاملاً لكل ما يشغل بال القطاع الصحي في بلادنا والجهود الكبيرة التي تبذلها حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز وسولي عهده الأمير لتوفير مستوى الخدمات الصحية المتقدمة للمواطنين والمقيمين في هذا البلد مما جعل من المملكة مقصداً لكل طالب علاج حيث يعد إليها عدد كبير من مختلف الدول لتلقي العلاج في مستشفياتها المتخصصة في الأجهزة باحدث التقنيات الطبية.

كما تتناول اللقاء استعدادات المديرية العامة للتأمين الصحي بمنطقة مكة المكرمة لفتح هذا العام والتي تعتبر من منجزات التطوير التي تقدمها المديرية لخدمة المواطنين.

وقد نشترنا بالأساس الجهر - الأول من هذا اللقاء - والذي تحدث فيه الدكتور جلال أشي عن تصوره للمرحلة القادمة وما ينبغي عمله لتطوير الخدمات الصحية في المنطقة.

كذلك تناول اللقاء ما تحقق في مجال تطوير الخدمات الصحية في المنطقة، والجهود المبذولة في تطوير الخدمات الصحية في المنطقة، والجهود المبذولة في تطوير الخدمات الصحية في المنطقة.

خاصة في الحقل الطبي المتقدم مثل جراحة القلب وغيرها

التعاون الخليجي

من واقع مسؤوليتكم كأمين عام لجلاس وزراء الصحة بدول الخليج العربية، ماذا تقولون عن التعاون الخليجي في مختلف المجالات الصحية مثل التدريب وتبادل المعلومات؟

الامانة العامة لجلاس وزراء الصحة العرب بدول الخليج استست قبل حوالي ١٤ عاماً لتتبع الخدمات الصحية في دول الخليج توجيهاً للتعاون في الخدمات والتشخيص والمعلومات والتدريب والتبادل العلمي إضافة إلى موضوع السراء الوحد وكذلك الصناعات الدوائية وذكر هنا ان قيمة السراء الوحد قدرت من مليون دولار إلى (١٢٠) مليون دولار سنوياً وتتبنى دول الامانة قاعدة جادة للسراء الوحد للحصول على افضل النتائج باقل الاسعار.

دور هام ومؤثر

د. جلال. تنتقل إلى الجانب الآخر لنسأل عن دور القطاع الخاص في موازنة جهود الدولة في مجال توفير الرعاية الصحية للمواطنين؟

القطاع الخاص لا يمكن ان يعمل وحده في توفير الخدمات الصحية في المنطقة، بل يجب ان يكون هناك شراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.

وإذا أخذنا مدينة جدة كمثال نجد ان هناك الكثير من الصروح الطبية انشئت ولا تزال تتطور وتتوسع لتستجيب من الدولة وعلى رأسها خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز الذي يحرص على ان تتوفر فيها كافة الإمكانيات حتى تقدم افضل الخدمات للمواطنين.

المستشفيات الخاصة والخدمة الفندقية

وما هو دور المديرية في الرقابة على المستشفيات والمرافق الصحية الخاصة خاصة في مجال الاسعار؟

بالشكر من اصحاب هذه المؤسسات العلاجية وفي اعتقادنا ان هذا التمدد يعد من فرض تقديم خدمة افضل للمرضى.

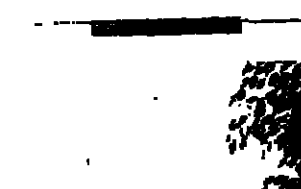
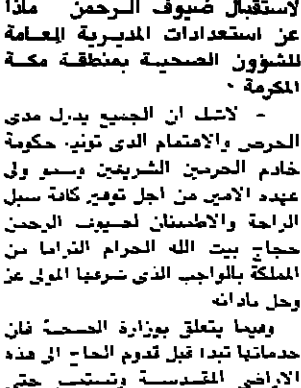
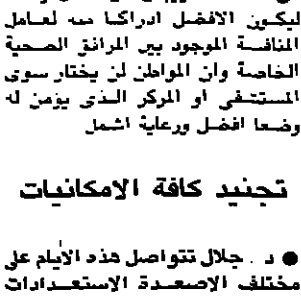
وما أود ان اوضحه هنا هو ان الخدمات الصحية في المستشفيات الخاصة ترتكز على جاسر اساسين هما الفندقة والعلاج، والفندقة تتطلب تقديم خدمة معينة وعلى مستوى معين، وهذا هو ما يجب ان يطمح اليه المريض قبل التوجه الى أي مستشفى خاص طلباً للعلاج.

الثقة اساس الخدمة الصحية

ولذلك لا يتم التشهير بالجهات المخالفة لتعليمات الوزارة على غرار ما هو معمول به في وزارة التجارة.. الحدث الصحي يمثل علاقة انسانية خاصة بين الطبيب والمريض، بين صاحب المستشفى والمواطن، وواجبنا ان نعمل على توطيد هذه العلاقة ودعمها وتعميق الثقة المتبادلة بين الجانبين بدلاً من أحداث العكس من خلال عملية التشهير.

اجرى الحوار:

عبدالله عباس
تصوير: احمد المالح



مقارنته لها.. فلتبدأ الوزارة منذ فترة تسبق موسم الحج بنشر التعليمات الصحية ويطلب إلى الدول الالتزام بها من خلال توعية الحاج قبل حضوره إلى المملكة وتخصيصه عند الإصرار إلى المدينة.. وتقوم الوزارة من خلال أجهزتها الخفيفة بالتأكد من التزام الحاج بهذا الجانب عند قدومه للمملكة السعودية عبر المنافذ المختلفة جواً وبحراً وبراً.. وكل ذلك حرصاً من المسؤولين هنا على تجنب الحاج من الإصابة بأي من الأمراض المعدية والتي يمكن ان تنتقل إليه وإلى غيره من حاج آخر أصاب بهذا المرض وحتى يبقى الحج خالياً من أي أصابات من هذا النوع.

٧ مستشفيات و٤٤ مركزاً صحياً

كم عدد المستشفيات والمراكز الصحية التي ستكون في خدمة الحاج هذا العام؟

تقوم وزارة الصحة بتوجيهات من خادم الحرمين الشريفين في كل عام مستندة إلى تقارير الأوبئة الماضية بتقدير الكم المطلوب من المستشفيات والمراكز الصحية لمواجهة احتياجات العدد المتوقع من الحاج هذا العام.

وهي بالطبع يزداد عددها من عام لآخر لتتوفر أقصى درجات الأمان والحماية في هذا الجانب.. وفي هذا العام سيكون هناك حوالي سبعة مستشفيات و٧٢ مركزاً صحياً و٥٥ وحدة علاج ضربة الشمس في المراكز القديمة.

تجنيّد كافة الإمكانيات

د. جلال تتواصل هذه الأيام مع مختلف الإصعدة الاستعدادات لاستقبال ضيوف الرحمن ماذا تستعدادات المديرية العامة للشؤون الصحية بمنطقة مكة المكرمة؟

لاشك ان الجميع يدرك مدى الحرس والاهتمام الذي توليه حكومة خادم الحرمين الشريفين وسولي عهده الأمير من أجل توفير كافة سبل الراحة والأطمئنان لضيوف الرحمن.

الاحتفاء بالهجرة

وهنا يتعلق بوزارة الصحة فإن خدماتها تبدأ قبل قدوم الحاج إلى هذه الأرض المقدسة وتستمر حتى

كلمتي لهؤلاء

د. جلال.. في ختام هذا اللقاء هل من كلمة تود ان توجهها للمواطن؟

كلمتي أوجهها لثلاثة.. المسؤولين.. المواطن.. الصحافة.. فالمسئولين المسؤولين بل وكل قائم على عمل ما يجب عليه ان يراعي الله في عمله ولا يفكر في نفسه بل يفكر فيمن يعمل من أجلهم وأن يكون أدائه على الوجه الأكمل خدمة للإنسانية مجرّداً من أي شيء وان يبذل ما في وسعه لتخفيف معاناة الآخرين ورفع الضيق عنهم.. وعندها فقط سيظهر بالرضا النفسي وهذا خير مكافأة يمكن ان يجنيها من عمله.

وبالمسئولين المواطن فإن واجبه ان يتعاون مع الجهات المسؤولة التي تعمل من أجله وان يحسن استقبال كل الإمكانيات التي وفرتها الدولة لخدمته بحيث تتحقق السعادة له ولغيره.. كذلك عليه ان يحافظ على هذه المكتسبات الحضارية التي أنجزتها الدولة لتبقى أطول مدة ممكنة.

للوقت قيمة

الدكتور جلال أشي طالب ان يكون لك الفترة المسائية بعد انتهاء فترة الدوام وذلك حرصاً منه على ان يكون وقت الدوام لتأجيل المهام المتعلقة بخدمة المواطنين.. وبالفضل ثم اللقاء في السادسة مساءً رغم الأرقاء الذي كان قائماً بها في صباح نفس اليوم على المستشفيات والمرافق الصحية بالعاصمة المقدسة للوقوف على استعداداتها لاستقبال ضيوف الرحمن.

● كلمة شكر لأحد منها لآخ الدكتور عبدالله ساعني الذي ساهم معنا في التدريب لهذا اللقاء، وحرصاً منا في حضوره مساءً.. كما حضر اللقاء الأستاذ صلاح بنان الحريز مدير مكتب الدكتور جلال أشي.

الصحافة أن تلتفت

الصحافة أن تلتفت

الصحافة أن تلتفت... الصحافة أن تلتفت... الصحافة أن تلتفت...

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار

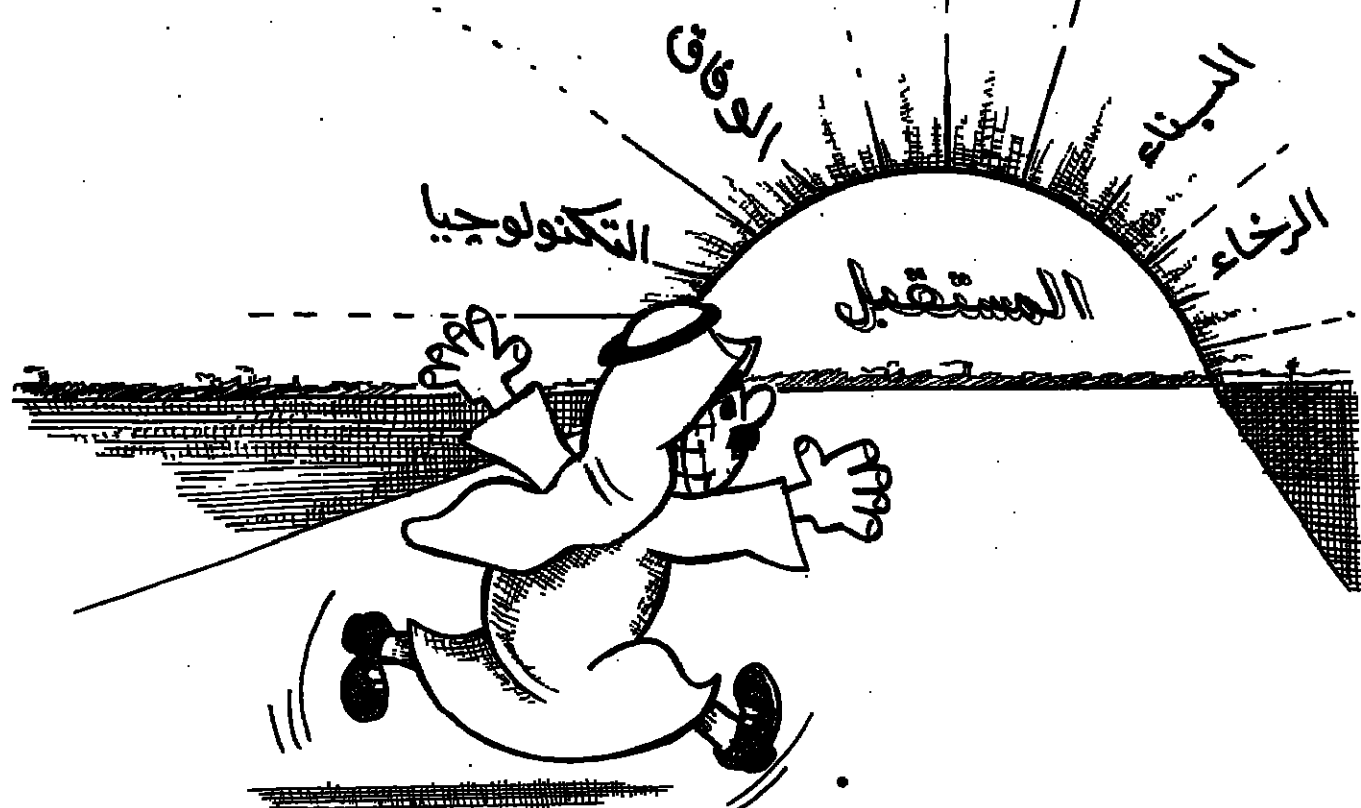
أنا مع إطلاق اسعار العلاج الخاص وللمواطن حرية الاختيار



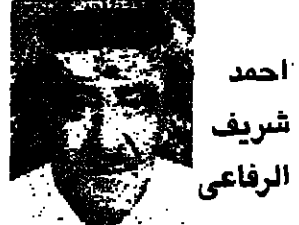
رباعيات شعيرة

بجى فوفى من

يا أخى .. هذه الحياة امتحان
وعبور إلى رحاب الخلود
فترقق في العدو .. فالوقت آت
والمنايا تشيب رأس الوليد
سوف تمضى بلا رفيق وحيداً
دون مالي من طارف وتليد
نحو قبر يطويك .. فاعمل ليوم
خاف أهواله فؤاد الجليد



اسماعيل حبيب



وجاءتنا «الاندلس» إلى «الدار البيضاء»

حينما تعقد القمة العربية في المغرب . في مراكش . أو فاس . أو الدار البيضاء . تسطر . الاندلس . على الاجواء . تصلاها بغير التاريخ . ونفحة . وروحه . تخص كاتك . انتقلت فجأة إلى غرناطة . أو اشبيلية . أو قرطبة . فالفجر العربي . فيه الشئ الكثير من . الاندلس . لانه ظل طوال احقاب التاريخ امتدادا لاندلس . وكان . الاندلس . امتدادا له . وحين يذهب الزائر العربي إلى غرناطة . وهي التي كانت آخر معقل لاسلام في الاندلس . يحس تماما كأنه في بلد عربي . ليس فقط في قصر الحمراء . ولكن في العريف . وحدهما . ولكن في كل زاوية وكل ركن فيها . وليس بين . مملكة . و . الدار البيضاء . سوى دقات معدودات بالطنجرة لا تتجاوز الدقائق العشرين . وإذا سافرت من مملكة . في اسبانيا إلى الدار البيضاء . عن طريق البحر أو البر . لا تشعر أبدا أنك انتقلت من بلد اسباني إلى بلد عربي . كل ما تشعر به هو أنك انتقلت من حارة عربية إلى حارة عربية أخرى في بلد واحد . فالاندلس لم تغب عن حياتنا العربية سوى كولاية اسبانية . أما حضورها فهو بملأ الكيان والوجدان . بكل ما فيها من مشروبات . وعقود اندلسية . وابهاء عربية . وعادات وتقاليد لاتزال تعبق بنكهة الماضي . حاضرة - غائبة هي الاندلس . حضورها فينا . كسلمين وعرب . لا يزال ينبض في دملنا . الا ترى اننا ننذكر . الاندلس . في اسماء شوارعنا وبقاليتنا ومنزلاتنا ومغافيتنا ومرافيتنا واحياتنا . شارع الاندلس . في كل مدينة عربية . اسم - غرناطة . و . اشبيلية . و . قرطبة . في كل مكان من بلادنا العربية . التاريخ ليس هو القاسم المشترك . بيننا وبين الاندلس . ولكنها الدماء العربية التي تجري في العروق منذ اجيال واجيال . والاسماء . والمجتمعات . والسمات . والملاحم والروح وحرارة الدماء ونفث العروق . احسنت كان قصر المؤتمرات في الدار البيضاء . هو بعينه . قصر الحمراء . بهو الاسود . و . بهو السباع . و . قاعة السفراء . والتحندي الحضاري والثقلة التاريخية من الماضي إلى الحاضر . كل المغرب سيبدأ لاندلس وظهورها . واستأثرت اهل الاندلس من صريح اسبانيا المسيحية الا ووجدوا المغرب يلقى الغذاء . وتسمع صوت ابن الشريف البقاء صالح من شريف الرندي يخبر في العروق الدماء . وتسمع صوت . ابن الايبار القضاعي . يستجذب سلطان تونس . لانقاد . بلنسية . : ادرك بخلبك - خيل الله - اندلسا . ان السبيل إلى منجاتها درس . وهب لها من عزيز النصر ما القمت فلم يزل فيك عز النصر ملتصقا . وتجد في . فاس . القديمة كل ما تبقى من الاندلس . الناس في . فاس . اندلسيون من سلالات اندلسية . وفي . الدار البيضاء . وفي . مكناس . و . مراكش . كلهم بقايا الامة الاندلسية الشهبدة التي خرجت من القرون المفقودة في مشاهد من الدماء والدموع أرجو الله ان لا يعيدها . وان يجعلنا نعثر بفعلنا على كل خلافتنا ليحفظ الله امتنا ولا نقفل وتذهب ريحنا .

الرياض .. على هامش لقمة

يوميات المدينة



لفت نظر القادة العرب إلى أهمية إدارة الصراعات الإقليمية والدولية . ومن هذا المنطلق كان دور الرياض دأما يدور في حلبة القمم العربية على توضيح امهام جدا بان الفوضى أصبحت حقيقة جوهرية للعلاقات الدولية وأنه لكي نتعامل مع تلك الحقيقة لنغيرها . ينبغي أولا ان نفهمها فهي على عكس السياسات الداخلية . تحدث السياسة الخارجية في ساحة لا يوجد فيها هيئة حكومية مركزية فلا توجد فوق الدول الافراد وكالة او منظمة تملك السلطة والقوة لوضع القوانين وتنسوية المنازعات .

تعتبر المملكة العربية السعودية مهد الامة العربية التي ولدت وانتشرت منها إلى أرجاء العالم القديم شرقا وغربا . فعروبة المملكة العربية السعودية ليس منبعا الانتشاء الاقليمي الذي فرضه الموقع الجغرافي فقط . وإنما هو رباط عميق لاواصر وحدة اللغة والدين والمصير والهدف . وفي إطار هذا الرباط الازلي يأتي تصريح مؤسس المملكة العربية السعودية . ومهندس دبلوماسيتها الهادئة . المغفور له الملك عبدالعزيز يؤكد عروبة المملكة العربية السعودية في كلمات لا لبس فيها ولا غموض .

المهد فعلا من على جناحيه الغربي والشرقي . لكن الرياض ادركت وهي تقوم بدورها في القمم العربية ان محاولات الجهود العربية اصطدمت . أحيانا . بالطبيعة البشرية النزاعة إلى الصراع . كما اصطدمت أحيانا أخرى . بالانزيمات الحادة التي تولدت عن التحول المفاجيء في نمط التفاعل . سواء في اتجاه احتدام الصراع أو في اتجاه التعاون . وبالأخص في الصراعات طويلة الامد . الممتدة والمتشعبة . مثل الصراع العربي - الاسرائيلي . لذلك أضفى دور الرياض في القمم العربية الحديث عن إدارة الأزمات بمعنى السيطرة عليها . كما أضفى أكثر مناسبة - في نظرها - الحديث عن إدارة الصراعات الدولية بمعنى التحكم في تفاعلاتها بصورة تساعد العمل العربي وسياساته الدولية على البقاء والتعاضد والاستمرار . وتساعد في ذات الوقت على تنمية التكامل بين الدول العربية واستمرار التعاون بينها .



لقد أسفر ذلك الجهد الخارق للديور السعودي في القمم عن مجموعة من النتائج الإيجابية المباشرة . وتلك التي ستدعى وتنتشر في المستقبل القريب والجل المتوسط المنظور .

البيئة لتغير السلوك ولذلك يمكن القول أنه إذا كان من الصعب إلغاء الفوضى . فإنه يمكن تلطيف آثارها . مما سبق نجد ان واقعية دور الرياض في شرح أهمية إدارة الصراع في العلاقات الدولية تؤكد ان الصراع هو سعي طرفين أو أكثر لتحقيق أهدافهم المتعارضة أو المتناقضة . لذلك تنطوي قوة الإدارة العربية في القمم العربية على التحكم أو التأثير في العوامل والمتغيرات التي تؤدي إلى تصعيدها أو تخفيفها . حيث تقف وراء ذلك مجموعة من الأسباب لعل من أبرزها . ادراك القيادات العربية وتصوراتهم للعالم المحيط . نمط التفاعل الدولي . التسابق على التسليح .

هكذا تطور دور الرياض في القمم العربية في المشاركة في توجيه الشؤون العربية على منوال يتدرج من البسيط إلى المركب فالمدارس للمشاركة السعودية في القمم الست التي عقدت في المغرب من عام ١٩٦٥ إلى عام ١٩٨٩ سيجد ان دور الرياض في هذه المشاركات العربية يؤكد التحرك السعودي الواسع الذي ينادي بان الامة والشعوب العربية تسعى إلى تحقيق السلام فيما بينها . ولكن كل منها - في الامة يسعى إلى تحقيق الأمن والحرة والرخاء لنفسه . مما يترقب عليه حتمية التعاون من أجل حل الصراعات الإقليمية .

إن من لا يخدم شعبه ويخلص له فهو ناقص . شعبنا هو العرب فحقن من العرب واليه وخدمة الاسلام والعرب واجبة علينا بصفة عامة وخدمة شعبنا واجبة بصفة خاصة .

أكثر من مستوى . وعلى أكثر من صفة . فهو دور رشيد في ممارساته . أخلاقي في تعامله . معتدل في توجهاته . بات ومنجز في تنفيذه . ومحلي في تعامله العربي . لذلك انتهجت الرياض في تعاملها في القمم العربية اتباع سياسة الوسط في الخلافات العربية وهذا ما أهلها لتعب دور الوسيط الأمين في إعادة النوام للعمل العربي في إطار التضامن العربي وقد تحقق لها ذلك بقدر عظيم من النجاح في قمة الرياض المحدودة في أكتوبر عام ١٩٧٦م وفي قمة الخرطوم في عام ١٩٦٧م وقمة فاس في نوفمبر ١٩٨١م . لذلك يسهم دور الرياض في القمم العربية بتخزينها بانه يشرح ويؤكد ان التعامل والتفاهل مع التغييرات الدولية تستدعي مزيدا من تنمية المهارات اللازمة لإدارة الصراعات الدولية . وبالأخص القدرة على ادراك الجوانب المتناقضة للموقف الصراعى وكيفية توظيفه لخدمة المصلحة العربية .

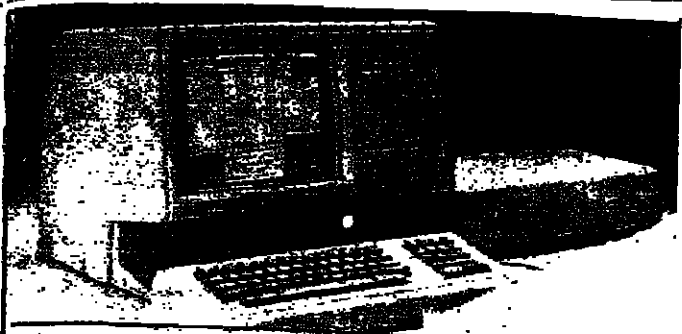
لذلك نرى من السجل التاريخي لدور الرياض في القمم العربية ان أسلوب عملها وبعد رؤيتها السياسية تؤكد بروعة ان اختيار التوقيت المناسب ومراعاة المواءمة السياسية . واخذ زمام المبادرة وتكثيف الحركة . قد أصبحت جميعها سمات واضحة لنهج دور الرياض في القمم العربية بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز .

وفي إطار سمات دور الرياض في القمم العربية نجد انه دور بالغ التوفيق . فدور الرياض في القمم العربية جاء نابعا من التوافق الانساني التي وضعها المغفور له الملك عبدالعزيز للسياسة الخارجية السعودية لذلك يتصف دور الرياض في القمم العربية بسماة لاؤمته منذ فجر العلاقات العربية . وهذه السمات لدور الرياض يمكن الايجاز في وصفها - بالسمو والحكمة - ويمكن تصنيفه على



هكذا منذ الأزل

ملحق الكمبيوتر

برامج
الهدف البرنامج

الإسم: خالد محمد مكي
المدينة: مكة المكرمة
أحد متدربي مركز مكر للتدريب-
لأخصائي فرع كاردريج مكر بيسك قبل التحفيز

٢٤	١
(١) عرب المصفوفات	١٠
٢٠	٢
٢٠	٣
٢٠	٤
٢٠	٥
٢٠	٦
٢٠	٧
٢٠	٨
٢٠	٩
٢٠	١٠
٢٠	١١
٢٠	١٢
٢٠	١٣
٢٠	١٤
٢٠	١٥
٢٠	١٦
٢٠	١٧
٢٠	١٨
٢٠	١٩
٢٠	٢٠
٢٠	٢١
٢٠	٢٢
٢٠	٢٣
٢٠	٢٤
٢٠	٢٥
٢٠	٢٦
٢٠	٢٧
٢٠	٢٨
٢٠	٢٩
٢٠	٣٠
٢٠	٣١
٢٠	٣٢
٢٠	٣٣
٢٠	٣٤
٢٠	٣٥

QUAD. PROCEDURE OPTIONS (MAIN).
* A FULL PROGRAM TO FIND ROOTS OF QUADRATIC EQUATIONS
DECLARE (A, B, C, DISC, X1, X2) FLOAT
GET LIST (A, B, C).
REPEAT: DO WHILE (A -> 0) DO:
DISC = B*B - 4*A*C.
X1 = (-B + SQRT(DISC)) / (2*A).
X2 = (-B - SQRT(DISC)) / (2*A).
PUT LIST (A, B, C, X1, X2).
END REPEAT
END QUAD

برنامج مكنون بلغة البرمجة رقم ١
PLI Program

GRADE POINT AVERAGE REPORT

STUDENT NAME	G.P.A.
BECKER, JAMES	3.41
CARSON, NANCY	2.85
DELMON, ALICE	3.95
ELIJOT, DARYL	2.17
ESNON, CARL	2.75
FINGEL, NORMAN	1.79
HANSON, CAROLE	3.72
MOON, CHARLIE	2.90
NUNTON, PEARL	2.97
POKACA, KAY	2.10
RETTY, RITA	3.82

الوضع المالي للمنشأة وجدول توزيع
الأرباح أو الخسائر والرصيد
والخسائر... إلخ والمهندس يخرج
تقريراً يحوي بيانات عن الأرباح
الخسائر أو الفوائد وبيانات بالمواد
الاصلاحات... إلخ

عادية.
وتتفاوت هذه التقارير من منشأة
إلى أخرى فالمنشآت التي يخرج تقارير
عبرة عن قوائم بأسماء الطلبة ونسبة
الحضور أو الغياب وبيانات بالمواد
الدراسية والحاسب يخرج تقارير عن

MULTI PUR- الأغراض

POSE L language

تصف بصوت لايضاها فيها الة

الاسمير Assembly Lan-

gauge وهي اختصار للعبارة

gauge No. 1 قامت بتطويرها

شركة IBM في منتصف الستينات

يفرض استخدامها في النظامين

370-360 تتكون لغة PL I من

مجموعة من اللغات الأخرى مثل

الكوبل COBOL والفورتران

والجول Fortran

والمعروف ALGOL 60

وسهولة الصياغة لكل تعليمية يجب

أن تنتهي بفاصلة منقوطة SEMI

كذلك جمل هذه اللغة

تشبه تلك المكتوبة باللغة الإنجليزية

مما يسهل على المستفيد عملية قراءة

البرنامج المكتوب بها. يتألف برنامجها

من:

PROC- لإجراءات

DURES بأنواعها المختلفة

ATTR- والصفات

BUTES

ورغم مزايا هذه اللغة إلا أنها لا

تخلو من العيوب، فهي لغة صعبة لا

يستطيع المبتدى تعلمها. كما أن

الترجم الخاص بها طويل جداً لا

تستخدم في الحاسبات الكبيرة

Large Scale Computers

وقد تطورت هذه اللغة وتظهر عنها

العديد من الأشكال مثل:

PLI DOS-LIM

PLI DPS PLIM Plus

PLIC PLIZ

PLAGO SPIK

ومعظم هذه الأشكال تأخذ بعض

خصائصها من اللغة الأم

PBI وتجاهل البعض الآخر.

تقرير

REPORT

لغة عامة تطلق على بيانات

يخرجها المستفيد من الحاسب

Output والتقرير بمثابة إحدى

قنوات توصيل المعلومات إلى المشتغل

بالحاسب حتى يتسنى للمستفيد

اتخاذ القرار المناسب وتتعدد

محتويات التقرير ما بين جداول

Tables ورسوم بيانية Graphics

واحصائيات Statistics أو قوائم

Lists وأحياناً خرائط وهناك برنامج

خاص يعرف باسم برنامج التقارير

Report Program يستخدم

لطباعة التقارير وإخراجها إلى العالم

الخارجي في أحد الأشكال المتعارف

عليها:

● مطبوعة على ورق مقوَّب الجوانب

● مرتبة على وحدة العرض Moni-

tor

● مسومة في صورة مؤثرات صوتية

أو موسيقية أو كلمات واحاديث

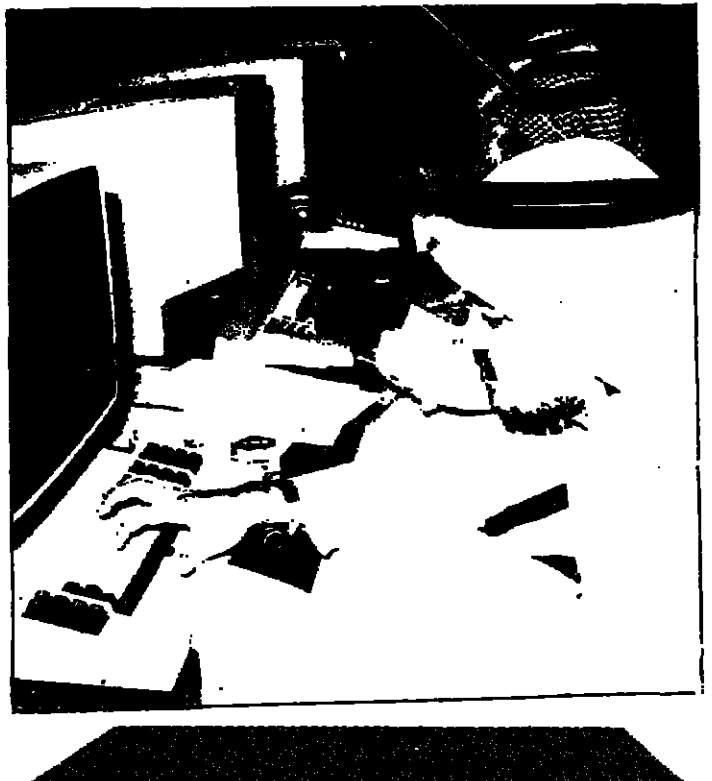
موسوعة الكمبيوتر

تقدم اليكم أعزائنا القراء هذه
المعلومات الهامة عن الكمبيوتر
والميكروكمبيوتر لكي تضيف اليكم ولكل
المهتمين معلومة وإضافة جديدة
تستفيدون منها... وهي تعتبر إضافة قيمة
لمكتبتكم... وذلك من خلال كتاب قاموس
مصطلحات الكمبيوتر والميكروكمبيوتر.
لؤلؤه الأستاذ جلال عبدالوهاب

موسوعة الكمبيوتر

لغة بي. ال. وان

لغة برمجة واقية HLL تستخدم في حل المسائل العلمية
وتعرف باسم لغة البرمجة رقم ١ والإدارية وهي لغة متعددة



صناعة الكمبيوتر في جمهورية الصين

صرح شيه تشن جونج رئيس
شركة التقنية الصناعية المتعددة
• مالتى نيك أنستريال كورپوريشن •
في العشرين من شهر فبراير بأن
صناعة الكمبيوتر بجمهورية الصين قد
أصبحت أحد مصادر الدخل الرئيسية
للأمة. وفي خلال فترة ٥ إلى ١٠
سنوات قادمة سوف تمثل هذه
الصناعة رأس قائمة صادرات الدولة.
وأضاف شيه قائلا أنه إذا
استطاعت الحكومة مساعدة ودعم
تنمية صناعة الكمبيوتر خلال
السنوات القادمة فإن هذه الصناعة
بجمهورية الصين سوف تحتل المرتبة
العالية الرابعة في ظرف ثلاث سنوات
بعد الولايات المتحدة واليابان وألمانيا
الغربية

وقد قدم شيه تقريراً عن إمكانات
صناعة المعلومات في اجتماع شعبي
أجاءه لذكرى • صينيات سن • في
المكتب الرئيسي والذي شارك فيه ٥٠٠
فرد من كبار المسؤولين الحكوميين
والشعبيين والحديث بالذكر أن شيه
يعتبر أول زعيم مدني توجه إليه الدعوة
للتحدث في مثل هذا الاجتماع الرفيع
المستوى.

وذكر شيه أن منتجات التقنية
المتقدمة تتميز بمسئولاتها التقني
الرفيع. وبالقيمة العالية الجيدة.
واحتلالاً شريفة كبيرة مع وجود
سبب ضئيلة من التلوث المائي
والهوائي.

وقد تضمنت استراتيجية شيه
لتنمية صناعة المعلومات الأتي:
● إدخال التقنية الأجنبية المتقدمة.
● تشجيع التقنية المتطورة الذاتية
وتعزيز الصادرات التقنية.
● تشجيع المؤسسات التجارية على
تسويق الموضة المحلية وخلق الفرص
لجذب المواهب من الخارج.
● تشجيع الاستثمارات الخارجية
لضمان الوصول إلى التقنية الأجنبية
والأسواق.
● تقوية التعاون بين مؤسسات
البحث والتطوير والمؤسسات
التجارية

الكمبيوتر والناس

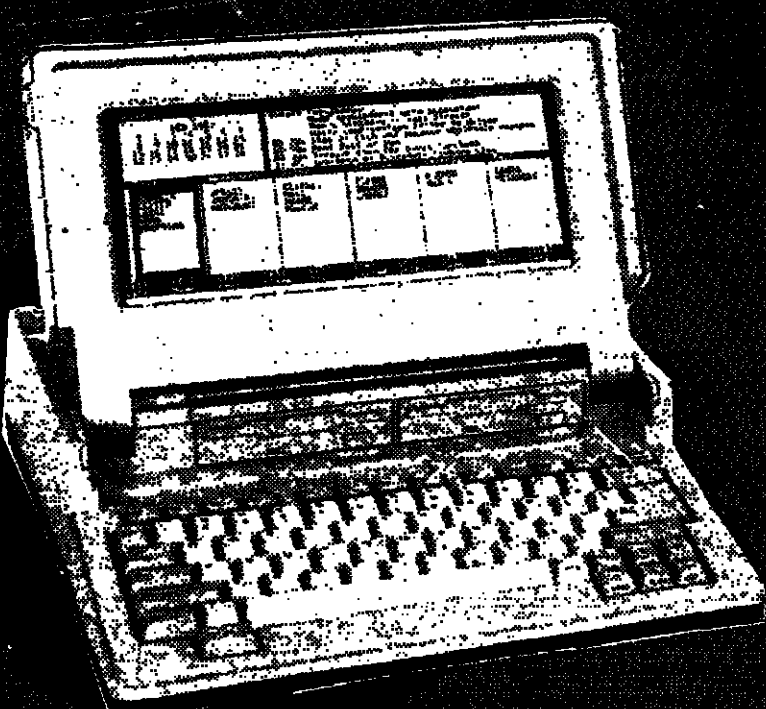
الكمبيوتر والناس

خبرات القراء:

مطلوب

أجهزة كمبيوتر صخر بجميع أنواعها
برامج صخر
أجهزة كمبيوتر متوافقة مع أي بي إم
المرجو الاتصال بالسيد / صديق
عبدالوهاب
تليفون ٦٧١٢١٠٠ صباها فقط حتى
الثالثة بعد الظهر

● كمبيوتر متوافق مع IBM كاملا مع
الهاردين والطابعة
● كمبيوتر بورتلاند مع IBM
● برامج متنوعة ثلاث علب حواي ١٥٠
ديسك
● التكلفة الإجمالية ١٥٠٠٠ ريال
● المطلوب ٩٠٠٠ ريال
● للشراء الاتصال بالسيد / خالد ت
١٤٧٦٥٠ من الساعة ١١ - ٢ صباها و
٨ - ٦ مساء
١ - كمبيوتر صخر موديل MAX ١٧٠
٢ - سواقة اسطوانات موديل AFD
٣ - مجموعة كتب خاصة بصخر MAX
/ يسعر مفر وبجالة جديدة
● الاتصال على الهاتف رقم ٦٧١٨٨٨ -
توصيلة ٢٢٢٣
● من الساعة ٥ - ١٠ مساء - حنفي سعد
أبو الذهب
● للبيع: كمبيوتر صخر AX 170 مع
شريط مفر بيسك وبرنامج القران
الكريم وعدة كتب...
جدة ت: ٦٧٨٠٦٧ من ٩ ص إلى ٥ م -
أحسن عبدالله حسن



إذا كان لديك الجديد
ففي عالم الكمبيوتر
فعلبك الإتصال بنا على الهاتف
٦٧١٢١٠٠ مكنون لكمبيوتر

من مكتبة صخر

21

برنامح تعليمي يتناول انعكاس الضوء وانكساره خلال المرايا والصناعات والموائل.

- وسيلة حديثة للتعرف على قوانين الضوء.
- أداة محككة حية لإجراء التجارب ولحل المسائل الضوئية.
- لعبة تعليمية وعملية ممتعة.



السنة الثالثة - العدد ١٦

التعليم والتعلم المعزز بالكمبيوتر



لقد شغلت فكرة مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين اهتمام الكثير من التربويين ، لكنه اهتمام تبدى في النظريات والحاديث أكثر مما تبدى في الفعل والممارسة وخلال السنوات العشر الماضية تركزت الجهود على دراسة وتوفير الظروف المناسبة للتعليم الفردي كالحل المبرزة في مراعاة الفروق الفردية في

التعليم وخصوصا بعد ان تبين
من ابحاث بلوم وزملائه عام
١٩٨١ ، ان كل الافراد قدرون
على التعليم شريطة ان تتوافر
طرق التعلم المختلفة والمناسبة
لقدراتهم واستعدادهم وما وفر
قناعة على اهمية تنوع اساليب
ووطرق ووسائل الاتصال
المختلفة ، ومن بين وسائل
الاتصال هذه اهمها على
الاطلاق كان الكمبيوتر .

الكمبيوتر وعملية
التعليم والتعلم الفلسفة
والتطبيق

ان موضوع استخدام الكمبيوتر
الحاسب الآلى - كيبذل عن
المدرس ومن أكثر الموضوعات
التي اثير حولها الجدل . وهذا ناتج
باطبع من اراء بعض التربويين
الامريكيين المتطرفين لقلد يصل بهم
الحال الى بناء « تصميم وتنفيذ »
Soft-
ware فيدر من البرمجيات -
تطلى جميع حقول التعلم
او تكاد . وتصوروا بنائهم التميز
والتكامل المحتوى الدراسي بانه
يمكنهم احلال الكمبيوتر محل
المدرس في عملية التعليم والتعلم ،
اغفلوا ان التربية ليست قاصرة
على تجاوب الطلاب وتحصيله
للمعلومات بل تجعل الافراد
اجتماعيين وتشكل قيمهم وادعائهم
للوطنية بالاضافة الى الحداثة
والعقبة واعطاء التلايد شيء من
الرهبة امام عظمة الكون والخلق .
ولكن ليس كل بمستغرب ان
وضعنا في اعتبارنا بناء
المجتمع الامريكي والتخلف تماما في
قيمهم ومبادئه عن مجتمعاتنا العربية
والاسلامية .

وانه قد يكون ليس من المناسب ان تفكر في مجتمعنا العربي والاسلامية ، والتي يدعو التربويين فيها الى الاهتمام بالبركات الاخلاقية والانسانية والابتعاث الى الشريعة الى جانب المركبات العلمية والتكنولوجية لا باستبدال الكمبيوتر بالمدارس داخل حجرات الدراسة ولكن من المؤكد ان الكمبيوتر يملح محل المدرس الشخصي بالمنزل والانشطة الاخرى داخل حجرات الدراسة فيمكن مساعدته ومكملادور المدرس في عملية التعلم .

في اثناء التقييم مع مديرة استخدام الكمبيوتر مساعدتنا بملحكم المدرس فهذا يرجع انه هناك طريقة اخرى واضحة

في مشاكل التربية الخطيرة
المقدمة وبالتالي الكمبيوتر وسيله
للتعليم الخاضع لقدرات
لاستيعاب التلميذ .
يعتبر استخدام الحاسب الالى
اوسيلة مساعدة في حل التمارين هو
الاكثر انتشارا من بين
الاستخدامات التي يمكن ان يساعد
فيها الكمبيوتر في العملية
تعليمية، ويستخدم الكمبيوتر في
حل التمارين بثلاثة طرق مختلفة :
(١) كتابة البرنامج
(٢) استخدام البرامج الجاهزة
(٣) حل التمارين اثناء تلمن كتابة
البرنامج .
هناك نماذج تحتوي على
اجراءات متنوعة لقابلة القفرو
الفرعية في حصص الرياضيات
مكونة من اثار محدودة الجدوى مثل
توضيح المصاكة التمنجية
SIMULATION ونموذج
التعليم الدار بالكمبيوتر ، ونموذج
الحل الشكالات المبني على
الكمبيوتر .
الى ان ظهر نموذج شامل متكامل
وهو نموذج التعليم والتعلم المعزز
الكمبيوتر للتكمن مع وجود
سلسال الدروس البرمجة
رياضيات ، علوم ، لغة
انجليزية ، الخ . الخ . لاجتاج من
الدروس او التلميز على حد سواء اية
خيرة سابقة في استخدام
الكمبيوتر . فهو لا يتطلب الا معرفة
كيفية استخدام لوحة المفاتيح
الكمبيوتر مخزن .

لعل التفوق الشديد الذي يمتلكه الكمبيوتر على تعلم الرياضيات ناتجا عن الزيادة الجبرية في دافعية الطلاب نحو مواقف التعلم التي تتضمن أجهزة كمبيوتر. وفائدة استخدام الكمبيوتر احدى تمسكاتا كبيرا في اتجاهات الطلاب نحو تعلم الرياضيات فاق تأثير المستحدثات التكنولوجية الأخرى التي تسببت في زيادة دافعية الطلاب الى ان أصبح هؤلاء الطلاب من هواة مقرررات الرياضيات المقدمة بالكمبيوتر وذلك لان :

التعليمية مما يبعدهم بالتالي عن المشاركة فيبيئة عديمة المعنى بالنسبة لهم ، ولكن عند استخدامهم الكمبيوتر يصبحون في دور المحكم فيما يقوم به الكمبيوتر وبالتالي يصبح لهم دور نشط ومشاركة فعالة في ادارة بيئة التعلم ذاتها .

٢) تتكون لدى الطلاب دافعة للتعلم داخل أو خارج المدرسة لاكتساب أشياء جديدة أو تشغيل أجهزة أو لمعرفتهم بهم الآخرين أو لتحقيق الذات ، وكثير من الطلاب يحبون ابتكار برامج كمبيوتر أو تشغيل الكمبيوتر سواء عن طريق برامج يعدونها بأنفسهم أو برامج جاهزة كما أنها يجدون متعة وأرباحها لا تشعرون بها جهازاً إلكترونياً معقداً مثل الكمبيوتر يقوم بتشغيلها وإمورهم التي تتضمنها البرامج التي يقومون بعملها .

والأسباب الثلاثة السابقة هي نجاح وشعور الطلاب بالسمو والتحكم في بيئة تعلمه ، والقيم الدافعة لاستخدام الكمبيوتر في المدارس بالإضافة إلى جو التعليم الفردي الذاتي الذي يوفره الكمبيوتر للطلاب المستخدم دون نظرة لوم أو عقاب أو مقاب من المعلمين ، وهذا يجعل من المؤكد أن تدروس نجاحا لاستخدام الكمبيوتر في تعلم المواد الدراسية على الرغم من عدم نجاح التكنولوجيا المتقدمة الأخرى في ذلك .

ان بيئة التعليم والتعلم المعزز
بالحاسوب والنظمية بطريقة سليمة
تتيح الفرصة للتعلم الفعال لـ
الطلاب يستخدمون الفصل كعمل
تتم بتفاعلهم فيه مع تدوين
اختيارات التعلم الجاذبة لهم .
وبهذه الطريقة فان بيئة التعلم
المصنعة بعض الشئ والتي
اساسها التعلم يمكن ان تمتلك
الخصائص الايجابية التي تتوافر في
بيئة التعلم غير المصنعة الجيدة .
بالاضافة الى ذلك فان الالة
والاشباع والعوامل الايجابية
التي

الأخرى التي يمكن أن تجعل الطلاب يعملون بجهد أفضل الرياضيات في فعل مزدو بالكامبيوتر تنشيط العوامل الإيجابية الأخرى التي تحفز الطلاب على التعلم خارج المدرسة . ومن ثم يصعب التعلم في المدرسة أكثر قربا ورابطا بالعلم في . العصر الحقيقي . وهذا ما يقصده الطلاب عند الحديث عن التعلم غير المدرسي حيث أن معظم الطلاب يفضلون التعليم بالمثل عن طريق مدرس خصوصي أو تلقى مساعدة أو لفتت مساعدة خارجية بعيدا عن جو التلميذ المدرسي .

الحلقة
التاسعة

أصدقًا، صم



الاسم خلدون محمد عبدالله
مدرسة : ابن كثير المتوسطة
الصف : الثالث المتوسط

تعرّفت على كمبيوتر صخر عندما
في زيارة الى صديق في فوجيت
ده جهاز كمبيوتر صخر وكان
في كيف يعمل عليه ولم يكن لدى
فكرة عن تشغيله .

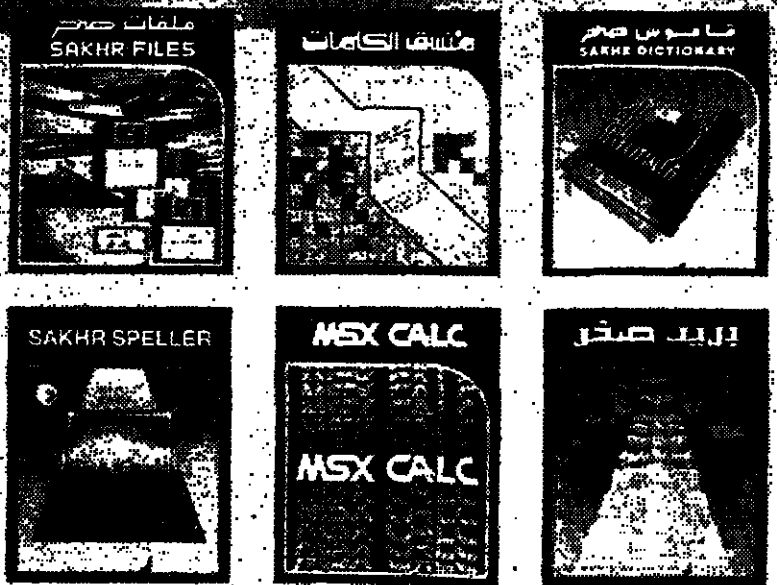
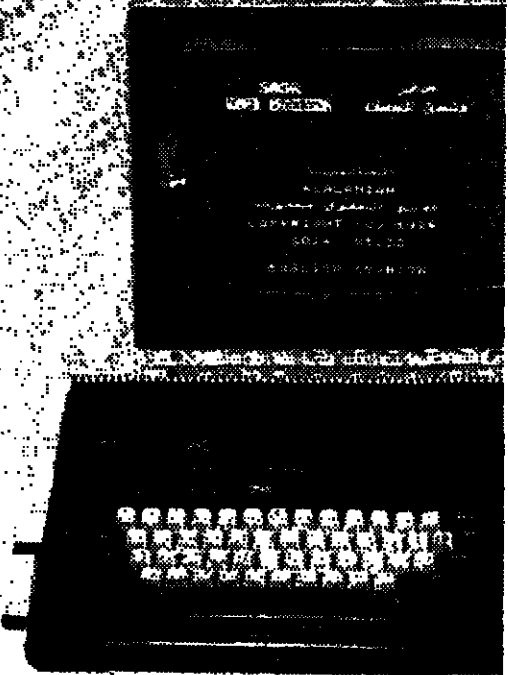
بعد ذلك قررت شراء كمبيوتر
فعلت اشتريت جهاز كمبيوتر صخر
X-1، وكان اشتياقي كبير لمعرفة
المعلومات عنه .

دريد لكي اتعرف على الجهاز
ست دورة اساسيات الكمبيوتر

سرمجه بلغة اللوغو التعليميه
لمت من خلال هذه الدورة كيفية
تعليم الاشكال والرسومات
هندسية وتحريك الرسومات على
الشفرة وكيفية عمل البرامج بلغة
لغو هذا بالاضافة الى المتعة في
تعليم الزخارف الاسلامية .

ولكني استمتع أكثر بجهاز صخر
تربيت العديد من البرامج التعليمية
في أفادتي في دراستي مثل اختبار
مك واختبر معلوماتك وبرنامج
أكروا واتمنى ان اتحق بل دورات
تتصخر للتدريب كي اعرب الكثير
الكيميوت. ما اتمنى ان اكون
نس كيميوت.

للحصول على مزيد من المعلومات عن كمبيوتر
نظام **صنم** والبرامج التعليمية - نرجو
من هذا الكمون وإرساله بالبريد :

[illegible]

الأمم المتحدة

٥٥٨٩١٣ / ٥٤٣١٧٣	مكة	٨٦١٥٩٧٨ / ٨٩٥٢٨٨	الحير	٦٦٢٠٨٦ / ٦٤٤٩٤١	جسدة	٤٦٥٩٧١٠ / ٤٦٣٤٩٦	الرياض
٨٢٢٢١٦٦	البيشة	٨٣٣٩٦٤٤ / ٨٢٤٣٦٦	النام	٥٨٧٤١٥ / ٥٨٧٣١١	الاحساء	٣٣١٥٤١٢	بريدة
٤٢٢٠٨٤٣	تبوك						
٣٢١٣٣١٦	بنيع	٧٣٢٩٦٨١	الطائف	٣٦١٢٥٤٤	الجبيل	٣٦٤٢٥٨٩	عنيزة
٢٢٤٥٣٧٧	أبها	٢٢٣٥٥٧٨	خرنيط	٦٦٢٠٦٨٨	عمر	٥٣٢٦٨٤٧	جائل

2

تعلن جامعة الملك عبد العزيز بجدة
عن حاجتها لشغل بعض وظائفها
بمواظنين سعوديين وهي كالتالي:

[illegible]

٣- تعبئة النموذج (١٠١) يتم عن
تقديم الطلب بكتاب التوظيف .
٤- تقديم الطلبات الى شعب
التوظيف بإدارة شؤون الموظفين
اعتباراً من ١٥/٩/٩١-١٤١٥
١٥٤٠/٩/١٠١٥
راجين للجميع التوفيق .

احضار الاصل للتصديق .
٤- تعبئة النموذج (١٠١) - تم
عند تعبئة الطلب بكتاب التوظيف .
١- بالطلب وهو نموذج
١- صورة للمؤهلات العلمية التي
حصل عليها وصور السجلات
التدريبية التي حصل عليها بنفس
مرتبة التي يشغلها حالياً .
٢- بيان خدمته اذا كان له سابق
خدمته بالحكومة .
٣- صور شعبة مقاس ٤ × ٦
٤- صوراً من اذلة الذمم . مع

على السادة المتقدمين الذين تتوفر
فيهم الشروط لنسحق لهذا هذه
العمل وتوافك المصار الشرا لى - احضار
ملاقي يحوى الى الأوراق التكميلية
المتقدمة وهو غير نموذج
١- صوراً للشهادة الحاصل
عليها المتقدم مع احضار الاصل
للتصديق .
٤- صور شعبة مقاس ٤ × ٦
٤- صوراً من اذلة الذمم . مع

[illegible]

الكليات المتوسطة من الكميات
والأجهزة والأدوات المخبرية .
تسليم وتلقي العروض : ٣٠٠ ريال
يمكن بيع الوثائق وتقديم
العروض : إدارة المناقصات
والمشتريات بالرسالة
موعد تقديم العروض :
١٤٠٩/١١/٢٢هـ
موعد فتح المظاريف :
١٤٠٩/١١/٢٢هـ
المطلوب صورة من السجل
التجاري موضحا به التخصص .

رقم
١٤٠٩/١٤٠٩
اسم الجهة المعلنة بلدية منطقة تبوك
اسم المنقصة ووصفها وغرضها :
شروع السلطنة المؤقتة بالذبح
تفصيلة وملتقى المنقصة : الف ريال
١٠٠٠
مكان تسليم الوثائق : الشؤون
المالية المشتريات بلدية منطقة تبوك
آخر موعد لتقديم العطاءات : يوم
الغلاء الموافق ١٤٠٩/١٢/٢٧
مكان تسليم العطاءات : الشؤون
المالية المشتريات بلدية منطقة تبوك
يوم فتح العطاءات : يوم الأربعاء
١٤٠٩/١٢/٢٧

تعلن امانة مدينة جدة للمعوم
عن رغبتها في استاذ عليا الحاملة
للخامسة عشر اخصر الوافقة
بجيمان الى مؤسسة وعليه
تتمتع المزايدة العلة وسوف تتم
المزايدة في تمام الساعة الثانية
صباحا يوم
١٤٠٩/١١/٢٠ الموافق
١٤٠٩/١١/٢٠ الموافق مدير عام
الشؤون المالية والإدارية
من كل من
١- محمد علي
٢- محمد علي
٣- محمد علي
٤- محمد علي
٥- محمد علي
٦- محمد علي
٧- محمد علي
٨- محمد علي
٩- محمد علي
١٠- محمد علي
١١- محمد علي
١٢- محمد علي
١٣- محمد علي
١٤- محمد علي
١٥- محمد علي
١٦- محمد علي
١٧- محمد علي
١٨- محمد علي
١٩- محمد علي
٢٠- محمد علي
٢١- محمد علي
٢٢- محمد علي
٢٣- محمد علي
٢٤- محمد علي
٢٥- محمد علي
٢٦- محمد علي
٢٧- محمد علي
٢٨- محمد علي
٢٩- محمد علي
٣٠- محمد علي
٣١- محمد علي
٣٢- محمد علي
٣٣- محمد علي
٣٤- محمد علي
٣٥- محمد علي
٣٦- محمد علي
٣٧- محمد علي
٣٨- محمد علي
٣٩- محمد علي
٤٠- محمد علي
٤١- محمد علي
٤٢- محمد علي
٤٣- محمد علي
٤٤- محمد علي
٤٥- محمد علي
٤٦- محمد علي
٤٧- محمد علي
٤٨- محمد علي
٤٩- محمد علي
٥٠- محمد علي
٥١- محمد علي
٥٢- محمد علي
٥٣- محمد علي
٥٤- محمد علي
٥٥- محمد علي
٥٦- محمد علي
٥٧- محمد علي
٥٨- محمد علي
٥٩- محمد علي
٦٠- محمد علي
٦١- محمد علي
٦٢- محمد علي
٦٣- محمد علي
٦٤- محمد علي
٦٥- محمد علي
٦٦- محمد علي
٦٧- محمد علي
٦٨- محمد علي
٦٩- محمد علي
٧٠- محمد علي
٧١- محمد علي
٧٢- محمد علي
٧٣- محمد علي
٧٤- محمد علي
٧٥- محمد علي
٧٦- محمد علي
٧٧- محمد علي
٧٨- محمد علي
٧٩- محمد علي
٨٠- محمد علي
٨١- محمد علي
٨٢- محمد علي
٨٣- محمد علي
٨٤- محمد علي
٨٥- محمد علي
٨٦- محمد علي
٨٧- محمد علي
٨٨- محمد علي
٨٩- محمد علي
٩٠- محمد علي
٩١- محمد علي
٩٢- محمد علي
٩٣- محمد علي
٩٤- محمد علي
٩٥- محمد علي
٩٦- محمد علي
٩٧- محمد علي
٩٨- محمد علي
٩٩- محمد علي
١٠٠- محمد علي

١٤٠٩/١١/١٤ - شارع السقيف بجدة -
 شارع سعود للخدمات
 ١٤٠٩/١١/١٤ - الساعة العاشرة
 والنصف
 - سعود فتح الخماريف:
 ١٤٠٩/١١/١٤ - الساعة الحادية
 عشرة
 - بيان بالمتخصصات التي تقرر
 انفاؤها
 - لجنة الصحة العامة: ادارة تعليم
 - للخدمات العامة للحكومة
 - رقم واسم المؤسسة
 - نظافة الدروس الحكومية
 - المجموعه الاولى
 - نظافة الدروس الحكومية
 - المجموعه الثانيه
 - نظافة الدروس الحكومية
 - المجموعه الثالثه
 - نظافة الدروس الحكومية
 - المجموعه الرابعه
 - نظافة الدروس الحكومية
 - المجموعه الخامسه
 - نظافة الدروس الحكومية
 - المجموعه السادسه
 - نظافة الدروس الحكومية
 - المجموعه السابسه
 - نظافة الاداره وتواجبهه
 - نظافة المجموعه السابسه
 - رقم المخصصه (أ)
 - اللجنة العامة المختصة - وزارة الدفاع
 - والطيران على شارع الدفاع الجوي
 - الملكي السعودي الاسفل
 - الاسفل
 - اللجنة العامة ووضعها وغرضها:
 - لتسهيل الصيانة وإصلاح محطة
 - التوليد الوطنية وشبكة توزيع الضغط
 - العالي بمعدود قوات الدفاع الجوي
 - الملكية السعودية بجدة
 - القيمة وتلك المخصصة
 - للنفقات الإدارية
 - ٢٠٠٠ ريال
 - يمكن سحب الواسطه الاداره
 - والمهندسين والاسكن خلف فندق
 - انهل
 - واسفل
 - رقم
 - ٤٧٧٧١٤ / ٤٧٧٧٢٤

[illegible]

الشكر .
 ■ ينال علوه عبدالمنعم علوه
 مصري الجنسية عن فقدان اقامته
 رقم ٢٠٢٦١١٧٧٨ وتاريخه
 ١٤٠٩/١/٢٦ هـ مضمونها جوازات
 الباحة برجى ممن يجدها ان يسلمها
 الى جوازات الباحة وله الشكر
 ■ تعلن ادارة الاحوال المدنية بالباحة
 بانه تقدم لهذه الادارة المواطن علي ابن
 معيض الوزاب طالبا اضافة اسم جده
 الاول والشهرة العلة الزمراني بحيث

[illegible][illegible]

٢٧٤: محمد احمد الحرتومي بطول
٢٧٥: حسين بن علي الحرتومي
٢٧٦: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٧٧: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٧٨: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٧٩: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٠: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨١: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٢: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٣: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٤: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٥: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٦: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٧: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٨: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٨٩: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٠: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩١: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٢: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٣: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٤: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٥: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٦: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٧: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٨: عيسى حسن الحرتومي بطول
٢٩٩: عيسى حسن الحرتومي بطول
٣٠٠: عيسى حسن الحرتومي بطول

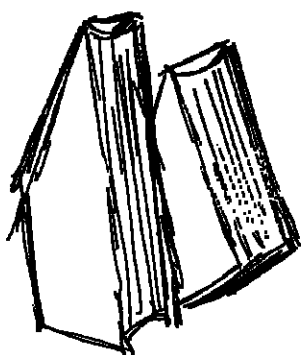
في ١٧٥٣ من مصادرة بوقلم
١٧٥٣/١٨٠ من يدها وسلمها
لصهرها
تتعلق بامر محمد حامد الصاوي عن
فقدان شهادة الصاوي من المصادرة من
سابق رخصة فعل من يدها وسلمها
إلى شركة كرك
تتعلق بامر الاحوال المدنية
بالمجلس ان تقدم له اموال عنده
بطلبه عن صاحب العقيدة من
٨٠٥٢ وتاريخ ١٧٩٣/١١
البريد ١٨٠٤ في ١٨٠٤

[illegible][illegible][illegible]

اعلانات مبوبة

هو يوم أم القرى

ماذا تعرف عن مكتبة الدمام العامة



من المراجع والكتب في الوقت الحالي . ويصل عدد المترجمين عليها يوميا نحو ٥٠٠ فرد تقريبا . كما تقوم المكتبة بإعادة الكتب والمراجع إلى يديها .

أضف في تتلقى المزيد من الكتب والمراجع من المكتبات الخاصة وتتوفر بالمكتبة صالات وقاعات للاطلاع والقراءة . مزودة بوسائل الراحة التي تمكن المثل من إنجاز مهمته بارتياح .

اعداد : عالية مشيخ

المراجع والكتب والدوريات والتي يستفيد منها الباحث حيث بلغت اثنين وستين ألف كتاب تمثل المعارف العامة والفلسفة وعلم النفس والكتب الدينية والعلوم الاجتماعية واللغات والعلوم والفنون الجميلة وغيرها وتقوم ادارة المكتبات بوزارة المعارف بالرياض بتزويد هذه المكتبة العامة بعدد كبير

في هذا الحيز تتوفر اسبوعيا على احدى المكتبات العامة في منطقة او ثمانية من مناطق مملكتنا الحبيبة لتم الغائسة . ولأن المكتبة تحت اليوم رافدا هاما من روافد المعرفة والثقافة .

تحدثت في هذه الزاوية بإيجاز عن مكتبة الدمام العامة وهي تابعة لإدارة العامة للتعليم بالمنطقة الشرقية . وتحتوي هذه المكتبة العامة والتي تشمل موقعا متميزا على عدد كبير من

خفايا ثقافية

ذات الجهار

تراثنا الجميل

اعداد : تهاني عككي - المدينة

ارتنا وترتانا سيظل خالدًا في نفوسنا نعتز به ونفخر وفي هذه الحلقة تحدثنا السيدة حليلة صوق - ٥٥ عاما عن اعتزازها بما ورثته من والدها . وهي عبارة عن اوان خزفية قديمة كانت تستخدم لطهي الطعام واعداد موائد وجلب المياه

وتقول هذا جزء من تراث وراثنا عن والدنا التي كان تلك الاواني حيث كان والدنا معلم بناء يستخدم (الاحجار النقية) التي تستخرج من البحار حينذاك .

ومن ضمن ما وراثنا بعض الاواني التي كان يستخدمها لإخراج هذه الحجارة من المناقب والحاجر ويقوم بحرقها لتصبح قوية ومتينة وصلبة

كان والدي رحمه الله يقوم ايضا بأعمال النقش الاسلامي للرواشين في مدينة جدة باستخدام الات تقليدية وتضيف اني اعتر بهذا التراث الذي ورثته ايماء اعزاز

واتمنى لو كان محط عناية الجميع من الاخوات ففبه نشم رائحة الماضي العريق الزكية . وفيه جسود التاريخ عظمته وفيه نعتز بماضيها وتراثنا الخالد



باقتراب موعد الامتحانات تبدأ أسئلة كثيرة وتكرر الشكوى وترتفع عن صعوبة

التركيز والنسيان السريع

والاحساس بالضيق عند

الجلوس للاستذكار ..

وكثير من الطلاب يبدأ

بالمذاكرة فسرعان ما يشعر

بعد ذلك مباشرة بالصداع

او ألم بالظهر

او ارق بل فقدان

الشهية للاكل

وفي الواقع هذه

الاعراض وغيرها

قد تكون ناشئة عن

قلق نفسي

هذا القلق يزيد عادة

قبل الامتحان خصوصا اذا تبين

لطلاب ان الوقت على الامتحان

لا يسمح له باستيعاب هذه

الكمية الهائلة من المقررات

لقاء سبلوى مراد

رسائل القراء

● الاخ راجح الزهراني - الطائف - مركز الشفا - شكر على مساهمتك والتي ستأخذ طريقها للنشر في الوقت المناسب .

● الاخ سالم المدخل - القصبة التي ذكرتها تم تناولها وليس فيها جديد . في انتظار ما طرحه من قضايا جديدة وشكرا .

● الاخت عيسى - غ - موضوعك عن تحديد المهر - تم التفرغ اليه وشكرا على اطرائك .

● الاخ احمد سليمان - مكة المكرمة - شارع المنصور - شكرنا على مساهمتك - موضوعك سيتم عرضه على طبيب مختص اما موضوعك الآخر فسيتم طرحه من ضمن قضية يتم اعداد لها حاليا . وسنطرح قريبا ان شاء الله .

● الاخت حليلة كامل - جدة - لا تتلقى عزيزتي : فالطفل في هذه السن يحتاج الى رعاية اكبر .

● الاخ شيخ حسن - سوادي - مقب في الباحة - شكرا على رسالتك وشكرا على ما طرحه .

● الاخت منى عبد الحمود - مصرية - تبوك - الموضوع الذي ذكرته تم التطرق له . ونسوما فان موضوع المعاكسات الهاتفية لا يأتي الا من شعاع النفوس .

افتتاح معرض التفصيل والخياطة بالقنفذة

● القنفذة - مكتب المدينة مدونة ذات الخيل تحت رعاية مديرية مكتب التوجيه التربوي الأستاذة هاشمية مصطفى التقطت في يوم الأربعاء الماضي افتتاح المعرض السنوي لمركز التفصيل والخياطة بالقنفذة بحضور عدد كبير من نساء المجتمع وامهات الطالبات وقد شمل المعرض على العديد من المعروضات لفن التفصيل والاضغال اليدوية التي صممتها ايدي طالبات المركز . هذا وقد شكرت مديرية مكتب التوجيه المشرقات على ما يبدونه من جهد لأخراج هذا المعرض بالصورة اللائقة واظهار نشاطات المركز

تسلم شركة منيرة للتجارة والمقاولات عن تعقيب مكفرليا محمد كامل مسعود مصري الجنسية ماسر : قامة رقم ٢٠٣١٨٠٨٩٤٨ وتاريخ ١٤٠٩/٧/١٤ صادره من مولات جيرة وأن شركة اذ تقرر هذا لتخبر جميع من تعامل معه ومن لديه معلومات عن المذكور يرجى الاتصال بالموسسة والإبلاغ عنه على تليفون ٦٧١٧٩٦٦

تعلن شركة الحضار للسفينة بأن مكفرليا / محمد أفضل غلام الباكستاني الجنسية قد سافر تيارا شيرة حرج وعودة في ايامه ستوية منذ تاريخ ١٤٠٩/٥/١٦ ولم يدم حتى تاريخه والشركة ترحب بعودته التعامل معه مع المذكور - واجهلا بطلونيتها حرج نشره

تعلن مزرعة محمد ابراهيم الناصر بنبوك عن منح مكفرليا المهندس الزراعي عبد الحميد محمد حسن المصري الجنسية وقت حرجان سفره ٥٤٧٩٦٦ م صدره الزفازني - تاشيرة خروج نهائي - فمن له أي مطالبة لدى المذكور - مراجعه المزرعة بطريق المدينة المنورة : ٤٢٢١٤٤٤ خلال عشرة ايام من تاريخ الإعلان - وإلا فهدا مسؤولية جري نشره - والده الموزر

كيف الطريق الى

مزالمة سهلة



في الواقع ان درجة الانتباه في الاستذكار تلعب دورا رئيسيا في التعلم والكثير من الطلاب والطالبات يعانون من صعوبة في الانتباه تشتيت في الأفكار عند البدء في المذاكرة ويرجع ذلك لعدة اسباب منها الجسمية والارهاق والارق وصعوبة الاسترخاء وعدم الانتظار في تناول الوجبات الغذائية وقلّة تناول الفيتامينات . كل هذا يؤدي الى تقليل من حيوية الفرد ونشاطه وتضعف مقاومته مما يؤدي الى تشتيت افكاره

اما الاسباب النفسية فانها تنحصر في كثرة احلام اليقظة والسرمان في الصورة التي سيكون عليها في المستقبل والمتابع الحالية والماضية والاساس التي تسبب على التفكير سبب وهنا يستطيع الطبيب مساعدة الطالب على التخلص من هذه الاحلام والاساس والاسباب العقلية مثل النزاع الدائم بين افراد الأسرة فانها تعتبر من الاسباب الاجتماعية التي يجب حلها حتى لا تؤثر على قدرة الطالب او الطالبة وهناك سبب آخر في التأثير على درجة الانتباه عند الطالبة وهي العوامل الخارجية مثل قلة النوم - الضجيج المستمر - شدة الحرارة - البرودة الزائدة - قلة التهوية . الخ

ومثل هذه الاسباب لا يمكن الاستهانة بها مهما كانت لتأثيرها الكبير عليهم في خلال الاستذكار . وعن الطرق الخاطئة التي يتبعها الطلبة والطالبات في وقت الاستذكار ومدى تأثيرها عليهم نستعرض قائلنا من اخطر الطرق في الاستذكار هي طريقة محاولة تعلم المادة بحفظها صما كلمة

ويصعد هذا الموضوع التقنيا بالدكتورة خديجة راجح - امراض نفسية وعصبية في مستشفى سليمان فقيه لتلقى الضوء على اهم الخطوات التي يجب على الطلاب والطالبات اتباعها لكي لا يقوموا فريسة الشلل الدراسي وتجنب التعب النفسي قبل الامتحان . فهاذا قالت في بداية حديثها

في الواقع ان عملية المذاكرة تمر بثلاث مراحل : مرحلة اول هي التعلم والمرحلة الثانية الاحتفاظ بما تعلمنا والثالثة هي مرحلة استعادة المادة التي احتفظنا بها عند اللزوم اي عند الامتحان وهذا هو التفكير وتحتاج كل مرحلة الى اتيان المرحلة التي تسبقها . لا يمكن ان يتذكر ما قرأه الا اذا اجاد المرحلتين السابقتين . من تعلم واختارن وقد لوحظ من التجارب العملية ان هؤلاء الطلاب الذين يشكون من ضعف في ذاكرتهم او سرعة نسيانهم لا اتوا حظه وقراءته او عدم قدرتهم على تركيز لولحظ ان اعلم هؤلاء الطلبة يتأين الى الطبيب ويسألونه عن الدواء الذي يمكنهم من خلاله المساعدة في الاستذكار وعند البحث عن الطريقة التي يتكيفون بها نجد العديد من الاساس

بالدواء المديد الحقيقي هو البحث عن الطريق الصحيح في الاستذكار المنه على اساس عملية التعلم وعلى هذا الاساس يجب تنظيم كل الانتباه الى علاج وتضمن طريقة التعلم لانها فيما بعد تؤثر في العمليتين الاخريتين واذا حاولنا ان نتكلم عن هاتين العمليتين فاننا نستطيع ان نلم بأحسن واضل الطرق للذكر والاحتفاظ بالمعلومات في وقتها وهو الامتحان .



طبق خيري خليجي بالجمعية الفصيلة بجدة

تنظم الجمعية الفصيلة الخيرية بجدة طبق خيري خليجي وذلك في تمام الساعة الثامنة مساء يوم الخميس الموافق ٢٧ شوال ١٤٠٩ هـ وذلك في مقر الجمعية في الرويس بمشاركة فتيان وفتيات مدينة جدة وقد جهزت الجمعية عددا من الجوائز التي ستوزع على الحاضرين . والجدير بالذكر ان الجمعية تقيم شهريا طبقا خيريا يمثل بولا مختلفة

تعلن شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه الموزعة : بأن مكفرليا السيد : برهان ابراهيم المصري الجنسية الذي يعمل ليا وقت كفايا وميل اقامة رقم ٢٠٣٩٣١٧٩٤٤ تاريخ ١٤٠٩/٥/١٦ صادره من مولات جيرة وقد انتهت جواراته من الشركة . وسوف يغادر المملكة نهائيا ويحل من له حق غلب المذكور اعلاه يرجى مراجعة الشركة خلال اسبوع من تاريخه

أقصى ربة البيت

اهملك لطفلك الصغير أثناء انشغالك بأعمال البيت ولو للحظة قليلة . قد يؤدي الى الاضرار به . ضعيفه تحت المراقبة المستمرة . (فالجاهل عدو نفسه) واحذري ان تضعيه على شرفة المنزل او بالقرب من اواني ملوثة بالمياه او تضعيه في مكان مرتفع وابعدي عنه المواد الحارقة . او الصلابة . والله يرعاكم .

دكتوراه امل باسم

وقائف شاعرة شركة سعودي رائدة متخصصة في مجال الكمبيوتر وتطوير البرامج

تعلن عن حاجتها لشغل الوظائف التالية :

١. مدير مبيعات : على المتقدم لهذه الوظيفة أن يكون حائزا على شهادة جامعية في علوم الكمبيوتر أو الهندسة الالكترونية ، أو هندسة الاتصالات . خبرة عملية في إدارة مبيعات الكمبيوتر لا تقل عن خمس سنوات .
٢. مندوبي مبيعات كمبيوتر : على المتقدمين لهذه الوظيفة أن يكونوا حائزين على شهادة جامعية في علوم الكمبيوتر أو الهندسة الالكترونية أو هندسة الاتصالات . خبرة عملية في تسويق ومبيعات الكمبيوتر لا تقل عن خمس سنوات .
٣. MVS SYSTEM PROGRAMMERS : على المتقدمين لهذه الوظيفة أن يكونوا حائزين على شهادة جامعية في علوم الكمبيوتر . خبرة عملية في مجال الكمبيوتر لا تقل عن ثمان سنوات . خبرة في برمجة النظم باستخدام نظام التشغيل MVS لا تقل عن خمس سنوات .

ترسل الطلبات مرفقة مع صورة من المؤهلات والسيرة الذاتية إلى العنوان التالي مدير شئون الموظفين ص.ب : ٢٣٠٧ الرياض ١١٤٥١

بمناسبة انعقاد المؤتمر الرابع لرجال الأعمال لمدونة لـ المدينة

خادم الحرمين يولى القطاع الاهلى اهتماما كبيرا

الدولة استجابت

لتكثير من مطالب

رجال الأعمال

حوار أجراه : مصطفى عمارة

وعن المؤتمر الرابع قال : ان المؤتمر له سمة مميزة وهي دور القطاع الاهلى في التنمية حيث يستطيع هذا القطاع بما يملكه من الدولة من دعم وتشجيع ان يؤدي ما عليه من واجبات تجاه وطنه .. وقال ان هذا المؤتمر قد اعد له اعدادا جيدا وحظي باقبال كبير من رجال الأعمال من مختلف انحاء المملكة ..

وعن بداية فكرة عقد مؤتمر رجال الأعمال وما حققته تلك المؤتمرات .. وحرص كبار المسؤولين على المشاركة فيها .. واجراء الحوار والمناقشات كان هذا الحوار مع الاستاذ اسماعيل ابو داود رئيس الغرفة التجارية الصناعية بجدة :

نوه الاستاذ اسماعيل ابو داود رئيس الغرفة التجارية الصناعية بجدة بالدعم الكبير الذي يلقاه القطاع الاهلى من خارج الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز يحفظه الله .. وقال في حديث خاص لـ [المدينة] بمناسبة انعقاد المؤتمر الرابع لرجال الأعمال السعوديين ان الدولة استجابت بشكوة العديد من مطالب القطاع الاهلى مما كان له اثير والمردود الايجابي في دفع وتنشيط القطاع الاهلى الذي اصبح على مستوى المسؤولين .. وأشار الى ان المؤتمرات الثلاث السابقة لرجال الأعمال ذات مردود جيد وساهمت نتائجها وتوصياتها في دفع عجلة التنمية ..



خادم الحرمين الشريفين

قطاع المقاولات دوره كبير

القطاع الاهلى
على مستوى
المسؤولية

دور كبير ..

للقطاع الخاص

في المرحلة المقبلة

شعابه رجال الأعمال .. ما مدى مشاركة الشباب من رجال الأعمال وخلفائه أعضاء لجنة اصدقاء الغرفة التي تكونت أخيرا بغرفة التجارة الصناعية بجدة .. الشباب من رجال الأعمال الان يعملون المهام العالية بل وشهادات الماجستير والدكتوراه .. لكنهم لم يندمجوا في المجالات العلمية المختلفة للنواحي التجارية والصناعية .. والشباب بالطبع عليهم دور كبير في خدمة الوطن والمساهمة في البناء من هنا جاءت فكرة تكوين لجنة اصدقاء الغرفة حيث من الأفضل ان تشركهم في جميع ما يدور في الغرفة من أنشطة مختلفة سواء الاجتماعات او مقابلات الوفود او المساهمة في المؤتمرات او الوفود الخارجية وذلك من أجل ان يدعوا انفسهم للقيام بدورهم الاتي هم الذين سيكونون المسيرة بآذن الله وتلك الفرص التي تحتاج لهم الان من خلال تلك المشاركات هي تدريب لهم وتهيئة ليكونوا في جوامعهم يدفعهم الى الامام لاداء مسؤولياتهم في المستقبل والقيام بدورهم نحو وطنهم .. واختتم الاستاذ اسماعيل ابو داود حديثه قائلا : اننا نغير من امتثانا وتقديرنا لخادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز يحفظه الله لما يولييه من اهتمام بالقطاع الاهلى ولما يولييه من اهتمام بقطاعات القطاع الاهلى .. واننا نعتبر خادم الحرمين الشريفين بالنسبة لنا قائد معلم وقائد مسير ناجحة بآذن الله ..

الحوية الهامة واسهم بدور كبير في السنوات الماضية .. فما هو نصيبه بين أعمال المؤتمر الرابع ؟ الحقيقة ان قطاع المقاولات قام بدور بارز وجهه مشترك طوال السنوات السابقة .. واقل من قطاع المقاولات نصيبه كبير فقد اعدت دراسات عنه وخضعت له جلسة عمل من بين جلسات المؤتمر ستناقش خلالها كل ما يتعلق حوله ..

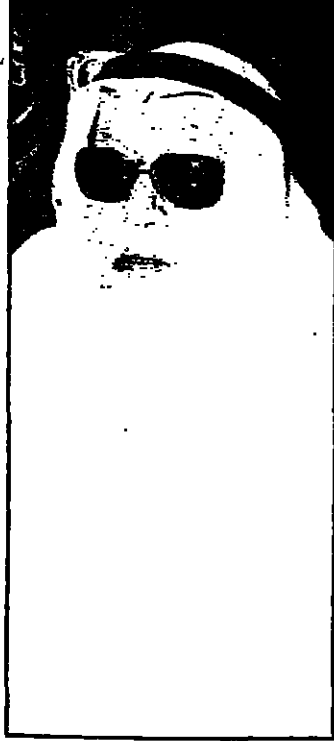
ولكن وبعد ان اقيمت مشاريع البنية الاساسية في مختلف المجالات وعلى مستوى انشاء المملكة .. فجد ان تلك الأعمال انخفض حجمها وذلك بالنسبة للمستقبل .. وهنا اقول ان عمل قطاع المقاولات والخدمات ان يبدأ من الان في التطوير والاعداد من اجل المشاركة في المرحلة المقبلة خاصة في اعمال الخدمات والصيانة والقيام بالمشاريع التي ستقضيها المرحلة التنموية القادمة ..

واضاف قائلا : يشترك قطاع المقاولات وهو يملك الالات والاعداد الحديثة في القيام ببعض مشاريع واعمال المقاولات في القطاع الخدمي والصيانة وقيام المقاولات عضو في اتحاد المقاولين العرب وايضا باستضافة صوب الشركات العامة في قطاع المقاولات تكوين شركة مقاولات كبيرة تستطيع من خلالها العمل في الاسواق العربية خاصة ان هناك العديد من الدول العربية يمكن العمل فيها الان ..

ما هو وايكم في المقولة التي تقول ان المؤتمرات تعدد للمطالعة فقط ؟ يقول الاستاذ اسماعيل ابو داود : قد يشعر البعض ببعض الناس انها تعدد للمطالعة .. واستطيع ان اقول ان المؤتمرات الاولى كانت فيها العديد من المطالب .. لكن الان نحن لان نقول ان فيه مطالب بالشكل المطلوب .. لكن هناك طريقين متوازيين هما طريق الاخذ وطريق العطاء .. يجب ان نعرف ماذا تريد منا الدولة وماذا تريد منا ان نعمل .. وفي المقابل علينا كرجال اعمال ان نعرف ماذا تريد من الدولة وذلك لضمان نجاح العمل الذي تتطلبه ظروف ومرحلة التنمية الاقتصادية .. ان علينا ان نسعى في خطين متوازيين نحتاج فيهما الى التشافي والتعاون تضاهي الجهود من أجل الوصول بالتنمية الى الهدف الاساسي الذي نسعى اليه ونرجو ونأمل تحقيقه جميعا حكومية وشعبية ..

اقبال كبير على المشاركة .. هل هناك اقبال كبير على المشاركة في اعمال المؤتمر ؟ نعم هذا المؤتمر يسهم اكبر عدد من المشاركين من رجال الأعمال من مختلف انحاء المملكة .. الاقبال كبير جدا .. اتصل العديد من الاخوة بالغرفة يقدمون المساعدة وهذا دليل على حرصهم على المشاركة والمشاركة من أجل الاستفادة وتحقيق الهدف فالمشاركة والحمد لله كبيرة سواء على مستوى الافراد او المؤسسات الفردية او المؤسسات الكبيرة ..

قطاع المقاولات .. قطاع المقاولات احد القطاعات



اسماعيل ابو داود

تديرها وتديرها يحتاج لان الان الخريجين في هذا المضمار كثرنا واصبحوا واعين واصبح بإمكانهم ادارة مثل هذه المشاريع ونجاح .. هل سيدي احد من رجال الأعمال في الدول الخليجية او العربية ؟ نعم سنده رؤساء الغرف ورؤساء اتحادات الغرف العربية ليساعدوا معنا في الاقتراح وليلعبوا على ما وصلنا اليه من انجازات حتى يكونوا مطلعين ومطمئنين الى ما تقوم به المملكة وهي الان جزء هام من دول مجلس التعاون ومجموعة الدولة العربية ولذا يهتما وسيرنا ان رجال الأعمال المسؤولين في الدول الخليجية والعربية ان يحضروا ويتعلموا على التطوير الاقتصادي الموجود لدينا ..

مواضيع المؤتمر .. هل الموضوعات التي يتناولها المؤتمر تتواءم وتتفاعل مع المرحلة الاقتصادية الحالية والمستقبلية ؟ نعم ان جميع الموضوعات والدراسات التي اعدت للمؤتمر تتواءم وتتفاعل مع المرحلة الاقتصادية الحالية والمستقبلية ..

السمة المميزة .. وما هي السمة التي تميز بها المؤتمر الرابع لرجال الأعمال ؟ هو دور القطاع الخاص وسماحته في التنمية الاقتصادية هذا اهم شيء .. والقطاع الخاص اليوم سار قوة تستطيع ان تؤدي ما عليها من واجبات كقطاع اهل ويستطيع ان يدير اي مشروع ويستطيع ان يقيم اي شركة سواء كانت في المجال الصناعي او الزراعي او السياحي او استثمارية .. وان تكون جميع متطلباتها

من الدولة تكون واقعية وذات مردود ولا يكون مردوده على اشخاص فقط بل على الجميع وعلى الكيان الكامل لاقتصادنا الوطني .. لهذا فان المؤتمر الرابع لرجال الأعمال السعوديين سيكون مختصا .. سيكون كل شيء اسام المسؤولين مكتوب ومدرس منصرف من خلال حوار من الطريقة التي يمكن بها معالجة الامور وتنفيذ هذه المتطلبات بشكل لا يؤثر على اقتصادنا الوطني .. واضاف الاستاذ اسماعيل ابو داود قائلا : والان بعد مرور ثلاث مؤتمرات اصبحنا ناضجين اصبح رجال الأعمال ناضجين ومتعلمين .. وخادم الحرمين الشريفين دائما يقول انني لا اواجه رجل الأعمال الذي كان في الاول ما يهجم كم بيع .. اليوم رجل الأعمال الان من يحمل الماجستير والدكتوراه .. واليكسبريس ويستطيع العلم الذي تعلمه في نجاح الاقتصاد الوطني .. اذا فان المؤتمر الاول غير والثاني غير الثالث .. الرابع سيكون خيرا جميعا ان شاء الله .. نحن نتطور مع كل مؤتمر .. وينشأ جيل جديد يريد ان يهجم وان يتعلم وان يستفيد من هذه المؤتمرات مدرسة يتعلم فيها الجميع .. فجل الأعمال الكبير يزاد معرفة ويعلم من علمه وخبرته لهذا المؤتمر .. ويرى الأعمال المتدني يتعلم ويستفيد من تجربة الاخرين حتى لا يقع فريسة لاي مصدر خارجي .. نحن الان بمرور الزمن استفدنا كثيرا .. الان نعرف ماذا استفدنا من استشارتنا في الخارج .. ماذا استفدنا من استشارتنا من الخارج .. ماذا اخبرنا وكيف تشربنا التي تعمل التي تحمل من يد وتقف في اخر وتطالب باحور اضافية .. رجل الأعمال السعودي الان اصبح واعيا يعرف تعامل مع من من الشركة التي يتعامل معها والتي لا يتعامل معها مع البنك الذي يتعامل معه في الخارج .. مع من يتعامل في الخارج .. كل هذه الاشياء مهمة تتبع من النضوج الناتج عن التفاعل الذي تم في المؤتمرات السابقة والتطور الذي يولي الأعمال وجعل رجال الأعمال يتفهمون اعلمهم جيدا ..

الملقاء المباشر له فوائده .. حضور المسؤولين على مستوى كبير كالوزراء او وكلاء الوزارات تلك المؤتمرات والمقارنات مع رجل الأعمال .. فما هو العائد على رجل الأعمال من تلك اللقاءات ؟

اولا وقر لهم الوقت الذي كان يستغرقونه لو انهم ذهبوا لمقابلة المسؤولين لان كل منهم سيكتب مرسوم .. وكل واحد يقدم شكوى لكن في مثل هذه اللقاءات .. فكل له رأي واحد مدروس ومتكامل تم اعداده وقدم للمسؤول .. منا فالسؤال ينظر فيه ويستطيع من خلال هذه الدراسة المتكاملة الجيدة ان يبين عليها قراره في اقل وقت ممكن .. فاللقاء المباشر دائما له فوائد عديدة ..

نحرص على الاستفادة .. ما هي مبرراتكم من خلال حضوركم للمؤتمرات الثلاث السابقة حول المؤتمر الرابع .. وماذا اعدتموه لكي يتلاقى ما حدث من قصور في المؤتمرات السابقة ؟

في كل مرة نستفيد .. اننا نحاول ان نستفيد من الوقت ونقدم دراسات واقية عن كل المشاكل التي نشعر انها تحتاج الى معالجة .. كذلك نقدم دراسات عن المنظور المستقبلي ماذا سيكون عليه وضع رجال الأعمال .. وماذا سيكون عليه الاقتصاد الوطني مستقبلا حتى نعد من الان اعدادا جيدا للمستقبل لاننا نعلم ان تكون على مستوى المسؤولية .. وان تكون جميع متطلباتها

كيف بدأت فكرة عقد مؤتمر رجال الأعمال السعوديين ؟ الفكرة بدأت في الطائف وبعد انتهاء مؤتمر رجال الأعمال والمستثمرين الذي عقد عام ١٩٨١ وكان بعض الاخوة من رجال الأعمال الذين حضروا من رجال الملكة راوا نجاح مؤتمر رجال الأعمال والمستثمرين العرب فتمنوا ان يكون لهم مؤتمر على غرار مؤتمر رجال الأعمال والمستثمرين العرب .. وتقدمنا للدولة بهذا الاقتراح ووافقت الدولة مشكورة ووجدنا تشجيع كبير من خادم الحرمين الشريفين الذي اعطى تعليمات لجميع المسؤولين في الدولة ان يساهموا في هذا المؤتمر وان يقدموا ما لديهم ويحيوا على الأسئلة التي يتقدم بها رجال الأعمال ..

وقد بدأ المؤتمر الاول في الدمام واتقته صاحب السمو الملكي الامير نايف بن عبدالعزيز ثم بعدها عقد المؤتمر الثاني في الرياض واتقته خادم الحرمين الشريفين ثم مؤتمر ابها واتقته صاحب السمو الملكي الامير خالد الفيصل امير منطقة عسير .. والان تشهد جدة فعاليات المؤتمر الرابع لرجال الأعمال السعوديين ..

واضاف قائلا : نعرف جميعا ان جدة مدينة تجارية منذ زمن طويل لذا اتوقع ان يكون هذا المؤتمر بآذن الله له قيمة كبيرة .. وله مردود اثير على رجال الأعمال من حيث تطور الحوار والمناقشة والاستجابة من المسؤولين لحاطهم .. وايضا من حيث اجتماع ولقاء اكبر عدد من رجال الأعمال سواء من جدة او من كافة مناطق المملكة .. ولهذا فان المؤتمر ستكون له اهمية كبيرة وخصوصا انه يتم برعاية خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز يحفظه الله ..

ماذا حققت المؤتمرات الثلاث السابقة لرجال الأعمال ؟ قال لقد حققت المؤتمرات الثلاث اشياء كثيرة في عدة نواحي مختلفة ومتعددة .. فقد اتاح المؤتمر الاول والثاني والثالث فرصة المصاهرة والنقاش مع المسؤولين في كثير من الامور التي تفتق عناقل لتطوير الاقتصاد والتي يشكو منها رجال الأعمال .. ولقد استجابت الدولة لشكوة الكثير من هذه الامور .. وذلك بناء على ما تم من حوار بين المسؤولين ورجال الأعمال فعمل سبيل المثال لا الحصر صدر القرار الخاص بان تكون البضائع والمنشآت السعودية لها الاولوية في اي عملية ترسو على شركة في الشركات وان يتم شراء المنتجات الوطنية محلها لتستخدم في العمل .. ويجب ان يصرف على الاقل ٣٠٪ من قيمة المشروع .. هذا شيء جديد تحقق بناء على مفاوضات رجال الصناعة .. وكذلك اعطيت الحق للمقاولين المواطنين ليساهموا في العمل مع الشركات الاجنبية عند حصولها على اي مشروع بلاضافة الى شراء المنتجات الوطنية .. وتسهيل امر الاستقدام بالنسبة للصناعات والخدمات وللمقاولات هذا ايضا

رجل الأعمال يحمل اعلى الشهادات العلمية ويسبق تفيد منها لخدمة وطنه



لهمنا فيه لأصل

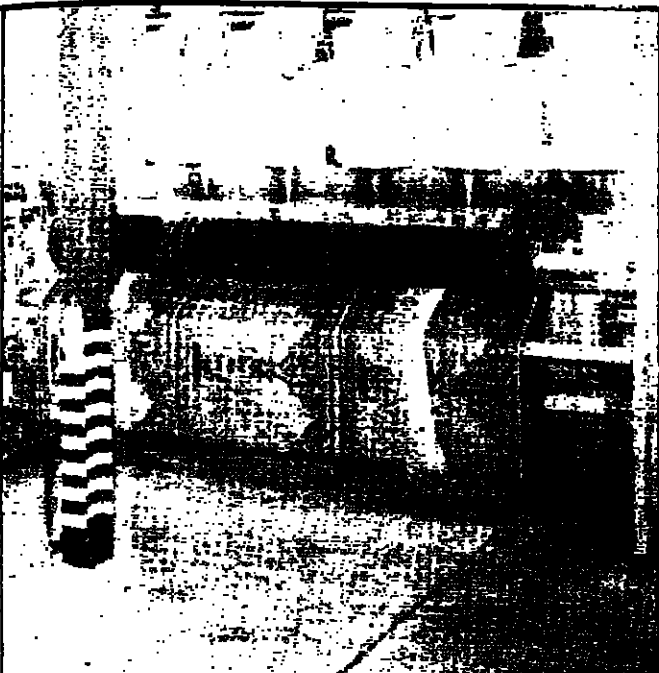
خادم الحرمين يولي اهتماما برجال الأعمال

الاقتصاد السعودي يتمركز على القطاع الخاص

د. عبدالله
صادق
دحلان
« للمدينة »

الدراسات المقدمة للمؤتمر

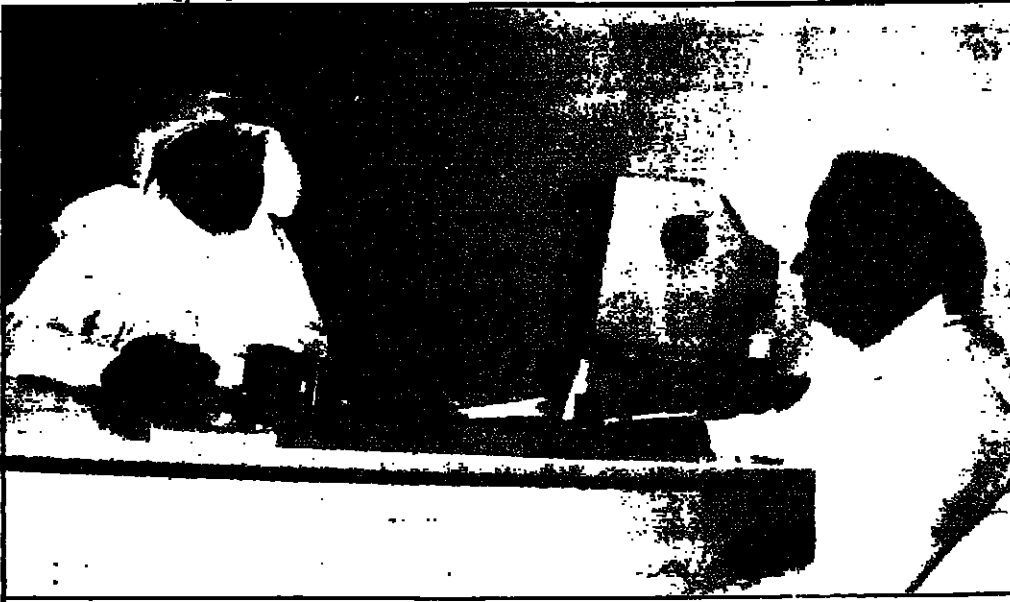
جاءت بعد دراسة واعداد



استجابة لقوى السوق واحتياجات العملاء، وسيكون عنصر المنافسة هو الدافع الرئيسي لتحسين إنتاجيتها وخدماتها وتخفيض تكلفتها وذلك بمحاولة الاستخدام الأمثل للموارد ورفع مستوى الأداء كما سيجب التركيز أكثر على الأهداف المالية والاقتصادية لأن طبيعة القطاع الخاص كونه اقتصادي وقدرته على اتخاذ القرارات الاستثمارية السليمة القائمة على الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة بهدف تحقيق أعلى عائد على رأس المال المستثمر هي التي ستتحكم في دوافع المشروع العام بعد تحويله أيضا ومن وسائل ذلك إجراء تغييرات في أساليب إدارة المنشآت العامة المحولة تعطيها مزيدا من المرونة والصلاحيات في اتخاذ القرارات حيث تتميز أساليب إدارة منشآت القطاع الخاص بالبساطة والسهولة وأقل قدر من الروتين. وقد أثبتت جميع تجارب التخصيص في العالم أن المرونة وحرية المبادرة التي اكتسبتها المنشآت - التي جرت عليها عملية التحويل - فضلا عن سرعة اتخاذ القرارات بما يحقق أهدافها بعيدا عن الجور والبيروقراطية.. كانت وراء كل نجاح وصلت إليه تلك المنشآت.

التخلص من العمالة الزائدة غير المنتجة بشكل المشروعات وتحويلها إلى حيث يتوفر الطلب عليها. وقد شهدت كثير من الدول المتقدمة والتنمية نجاح تجارب التخصيص لمشروعاتها العامة خاصة في بريطانيا وفرنسا والأردن والمغرب وكانت من نتيجة تخصيص عدة مؤسسات عامة في بريطانيا على سبيل المثال أن أمكن تحويل أسهمها بسوق التداول وتوسيع قاعدة المساهمين.

كما يتم تحسين مستويات كفاءة الإدارة وزيادة الانتاجية مع تجنب الاسراف والتفقات وزيادة فعالية الرقابة في المشروعات المحولة حيث تصبح المشروعات بعد التحويل -



د. عبدالله دحلان يتحدث للمحضر

المؤتمر يتميز بأنه تقييم للذات

التخصيص يعني التحول إلى القطاع الخاص

كذلك المبالغة في طلب كميات مدخلات الانتاج وما لكل ذلك من تأثير بالسلب على التكاليف والربحية ومن المأخذ الهامة أيضا انخفاض معدلات الانتاجية لانخفاض الانتاج خاصة عنصر العمل وذلك بسبب ضعف الحوافز الانتاجية وذلك بسبب ضعف الحوافز الانتاجية وخضوع سياسيات التوظيف في المشروعات العام لاعتبارات غير اقتصادية بدرجة أكبر.

ومن المتوقع أن يتم تجنب هذه التجاوزات بعد عملية التحويل إلى القطاع الخاص لأن المنشآت العامة التي سيتم تحويلها ستكون أكثر

لتعنية للدخوات - تحسين وتطوير مستوى أداء المنشآت المحولة لتقديم خدماتها للمواطنين بعيدا من البيروقراطية من خلال زيادة تحرير قرارات الإدارة وربط العامل بعائد وأرباح المشروع وبأسعار تتناسب مع تلك الخدمات نتيجة أدائها على أساس تجاري وأخذ هدف الربحية في الاعتبار.

أما كفاءة السماح للعاملين بالمشاركة في رأس مال المشروعات المحولة للقطاع الخاص وبالتالي إتاحة الفرصة لجموعه كبيرة من المواطنين يمتلك أصول الشركات إضافة لتحفيز العاملين على زيادة وتحسين إنتاجيتهم نظرا لتحويلهم إلى ملاك المنشآت التي يعملون فيها.

العمل على خفض اسعار سلع وخدمات المنشآت المحولة نتيجة محاولة القطاع الخاص الدائمة لتخفيض التكلفة خاصة مع وجود عنصر المنافسة في الأسواق.

ومن المتوقع أن يؤدي تخصيص المشروعات العامة لتحقيق كثير من المزايا أهمها زيادة كفاءة استخدام الموارد وتحسين مستوى الجودة للسلع والخدمات ورفع مستوى الانتاجية بالمنشآت إجراء تغييرات في أساليب إدارة المنشآت العامة والصلاحيات في اتخاذ القرارات وتوفير مزيد من فرص تشغيل العمالة في الأمد المتوسط والطويل بعد اتمام عملية التخصيص تحقيق عوائد مالية للخزانة العامة للدولة وتحسين ميزان المدفوعات وتوسيع قاعدة المستثمرين المحليين عن طريق زيادة اعداد المساهمين في المنشآت المحولة وتزيد مجموعة كبيرة من المواطنين على امتلاك السهم الفردي وتنشيط السوق المالية وتشجيع قيام سوق مطبورة للأوراق المالية بفرصة زيادة الفرص الاستثمارية المحلية التي تؤدي إلى استفاد الشركات المحلية وتشجيع عودة الموجودات المحلية للقطاع الخاص لتوظيفها في الداخل وحمايتها من تقلبات الأسواق المالية العالية والحد من مخاطر الاستثمار في الخارج وإتاحة الفرصة أمام القطاع الخاص لزيادة التمسك على إدارة المشاريع الكبرى الناجحة وذات التقاليد والأداء المتميز.

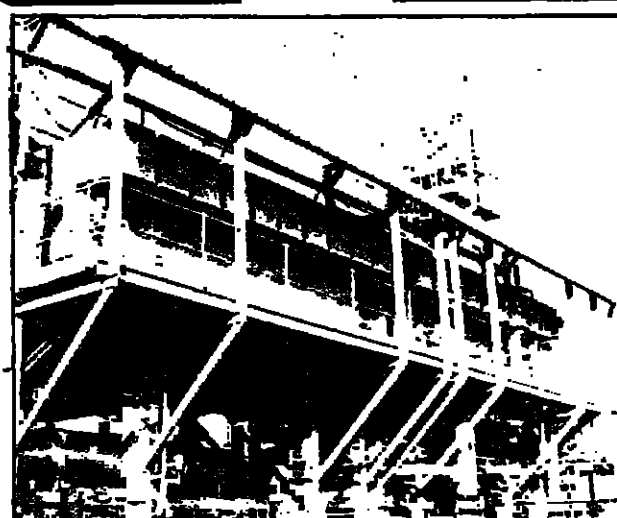
بمعل دائما وبكل اخلاص نحو التنسيق مع الغرفة الصناعية والتجارية بجدة لانجاح هذا المؤتمر ولقد كلف سعادت كل المسؤولين بالامانة للتنسيق ودعم هذا المؤتمر لانجاح مساعيه كما وان جميع الأجهزة الحكومية فقد تقدمت بطلب للمساهمة والتعاون لانجاح المؤتمر.

وتتسع لـ ١٢٠٠ مقعد ومجهزة بكل التجهيزات. وهناك سياسة اعلامية جيدة تتبناها الجالات والصحف اليومية والاذاعة والتلفزيون ودعم جميع الأجهزة الاعلامية بالتعاون مع الغرفة التجارية الصناعية بجدة وهناك مساع متعددة لانجاح هذا المؤتمر.

الشرقية فهي دراسة عن التحول من القطاع العام للخاص وهي دراسة ذات أهداف بعيدة تعمل وتهدف أساسا للمساهمة في إدارة المشاريع الكبيرة التي اقمتها الدولة واخذت زمام المبادرة بها الدولة حتى تبنى اقتصادا قويا في انشاء المشاريع الاقتصادية الجيدة ليتولاهما القطاع الخاص وان توفرت اعداد هذه الدراسة يدل دلالة واضحة على مدى استعداد وقدره القطاع الخاص لتول مشاريع كبيرة بتلك الاحجام التي يستلزم ان يثبت فيها وجودها ويساهم في التنمية والتشغيل.

وأشار دحلان إلى أن المؤتمر وهو يقام في مدينة جدة بالتعاون والتنسيق والتنظيم مع الغرفة التجارية والصناعية بجدة وهي الغرفة الأولى والتي كان لها شرف ان تحمل لواء الغرف التجارية عندما كانت أول غرفة تنشأ في المملكة والغرفة التجارية بجدة لم تعمل بمفردها في التنظيم وإنما ما ان سعى رجال الأعمال والمؤسسات والشركات بقيام المؤتمر إلا وقدموا كل ما هو ملحوظ من تنظيم وتجهيز واعاد ومن مساهمات كل هذا ما هو الا يدعم كبير من مؤسسات القطاع الخاص بجدة تحتل بهذا المؤتمر ليس فقط القطاع الخاص وإنما جميع المؤسسات والأجهزة الحكومية وعلى رأسها إدارة مكة المكرمة بإشراف صاحب السمو الملكي الأمير ماجد بن عبدالعزيز ونائبه الأمير سعود بن عبد المحسن بالإضافة للدعم الكبير الذي نحظى به من معالي أمين مدينة جدة الذي

المؤتمر الرابع لرجال الأعمال السعوديين هو استكمال لمسيرة المؤتمرات الثلاثة التي عقدت في المناطق الشرقية والوسطى والجنوبية ويعتبر كملا للجهود الكبيرة التي بذلت من أجل انجاح تلك المؤتمرات.. المؤتمر الرابع يتميز بان الموضوعات التي ستعرض امامه لا صلة بتقويم واقع القطاع الخاص تقويما بالذات ومناقشة الموضوعات العامة التي ستطرح من القطاع الخاص ولخدمة القطاع الخاص. وقد بدأت الاستعدادات للمؤتمر الرابع منذ فترة طويلة كثفت خلالها الغرفة التجارية الصناعية بجدة والمضيقة للمؤتمر جهودها حول الجهود التي بذلت للاعداد الجيد للمؤتمر واوراق العمل التي قدمت جدة والغرف الاخرى وغيرها من التساؤلات يجيب عليها الدكتور عبدالله صادق دحلان الأمين العام للغرفة التجارية الصناعية بجدة ورئيس اللجنة التنفيذية للمؤتمر من خلال الحوار التالي:



■ ماذا عن الاعداد للمؤتمر؟
- قال الحقيقة لقد بدأ الاعداد للمؤتمر منذ فترة طويلة حيث عقدت عدة اجتماعات للجنة التأسيسية التي شكلت برئاسة الأستاذ اسماعيل ابو راود رئيس الغرفة التجارية الصناعية بجدة.

الموضوعات المطروحة

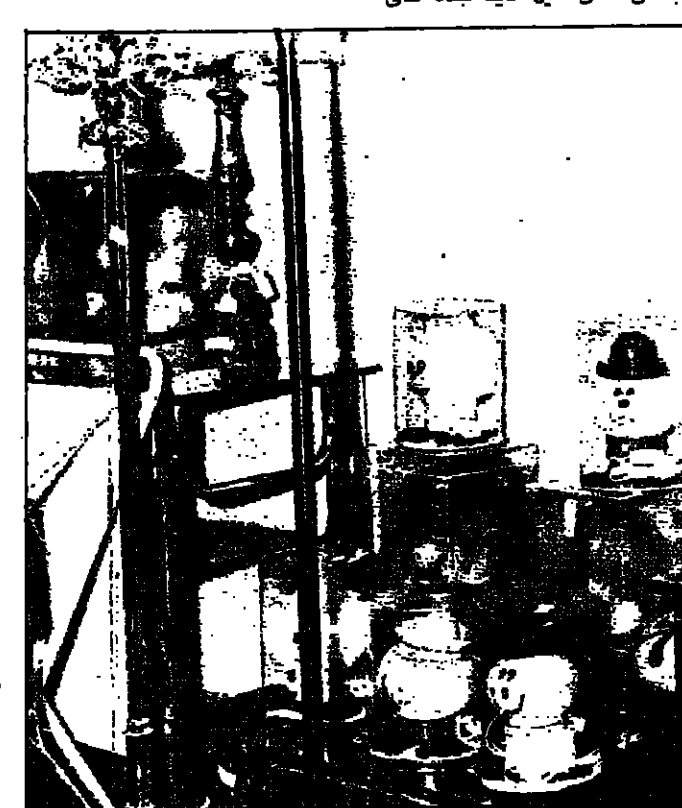
وقال اذا اردنا ان نناقش تلك المواضيع فالدراسات التي قامت بها الغرفة التجارية الصناعية بجدة عن وسائل استقطاب الاستثمارات الأجنبية. وعن كيفية استخدام المدخرات الصغيرة عبر قنوات استثمارية ناجحة للقيام بمشاريع استثمارية ذات عائد كبير للاقتصاد الوطني والنقاش في هذه المواضيع لم يطرأ من فراغ وإنما من الاهتمام الكبير الذي يولييه القطاع الخاص نحو استفاد الناح الاقتصادية الجيدة الذي تتميز به المملكة العربية السعودية والظروف الاقتصادية الجيدة التي تتمتع بها المملكة والدعم الكبير الذي تعطيه حكومة خادم الحرمين الشريفين لرجال الأعمال لانجاح دور القطاع الخاص للمساهمة في الاقتصاد وان الدراسات التي تنظم عن كيفية استخدام بناء البنية الاقتصادية واستقطاب المدخرات الصغيرة وتحويلها لمشاريع كبيرة تهدف أساسا للعمل المشترك والاستفادة من هذه السبل المتوافرة لدى الافراد لتحويلها إلى مشاريع تعود عليهم باستثمارات جيدة تفي هذه المدخرات لبناء اقتصاد قوى ومستقبل اقتصادي جيد.

دراسات غرفة جدة

وقال.. أن الدراسات التي اعتمدت من قبل الغرفة التجارية الصناعية بالرياض عن العمالة السعودية واستقطاب العمالة السعودية وتحويلها وتدريبها لكي تصبح قادرة على العمل بجميع مؤسسات القطاع الخاص وهي دراسة مهمة لمستقبل القطاع الخاص ولتسليم رجال الأعمال السعوديين القادرين على العمل بالملكة وكيفية الاستفادة من هذه المؤسسات بالقطاع الخاص وتوجيهها للتوجه الجيد بما يتواءم واستقطاب السعودي الملاء وظائفهم بما يؤثر على المستوى المعيشي الذي نعيشه.

دراسة الغرفة الشرقية

أما الدراسات التي اعتمدت من قبل من الغرفة التجارية بالمنطقة



د. عبدالله دحلان يتحدث للمحضر

نجاح المشروعات

■ إلى أي مدى يمكن أن تحقق تلك المشروعات الحكومية التي يمكن تحويلها للقطاع الخاص نجاحا؟
- يمكن للقطاع الخاص معالجة أوضاع المؤسسات غير الربحية بعد تخصيصها بعدة أساليب أهمها زيادة كفاءة استخدام الموارد المتاحة وتحسين مستوى الجودة للسلع والخدمات ورفع مستوى الانتاجية بالمنشآت المحولة.. حيث ان من المأخذ الرئيسية على انتاج السلع والخدمات بواسطة المنشآت غير الربحية هو نقص مستوى الكفاءة في استخدام الموارد المتاحة وقد يعود السبب في ذلك إلى ان متخذ القرار يتخذون قراراتهم الاقتصادية استجابة لمطالبات أساسية مثل ضرورة انتاج كميات معينة من السلع والخدمات إضافة إلى عملها على تحقيق أهداف غير اقتصادية مثل توظيف مستوى أدنى من العمالة المحلية أو ضمان استخدام مدخلات انتاج معينة

مؤسسة الانجاز لـ للتجارة

ترحب بالمشركين في
المؤتمر الرابع لرجال الأعمال
السعوديين لعام ١٤٠٩ هـ
وتتمنى لهم كل النجاح
والتوفيق.

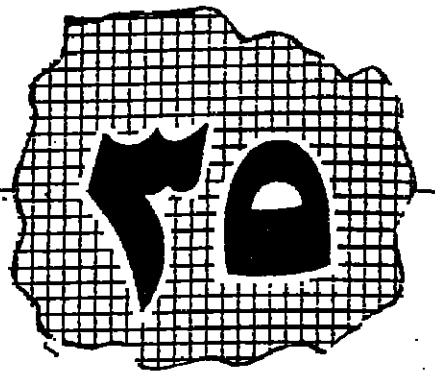
مؤسسة الانجاز لـ للتجارة



وكلاء

عمارة بقشان - شارع الكونش - ص ب ٢٩٣٥ جدة ٢١٤٦١ - المملكة العربية السعودية
ت: ٦٤٧١٦١٧ / ٦٤٧١٦٣٤ / ٦٤٧٩٩٠٨ - فاكس ٦٤٧١٧٢٩ - تليكس ٦٠٤٢٨٤ - إنجازه لـ للتجارة

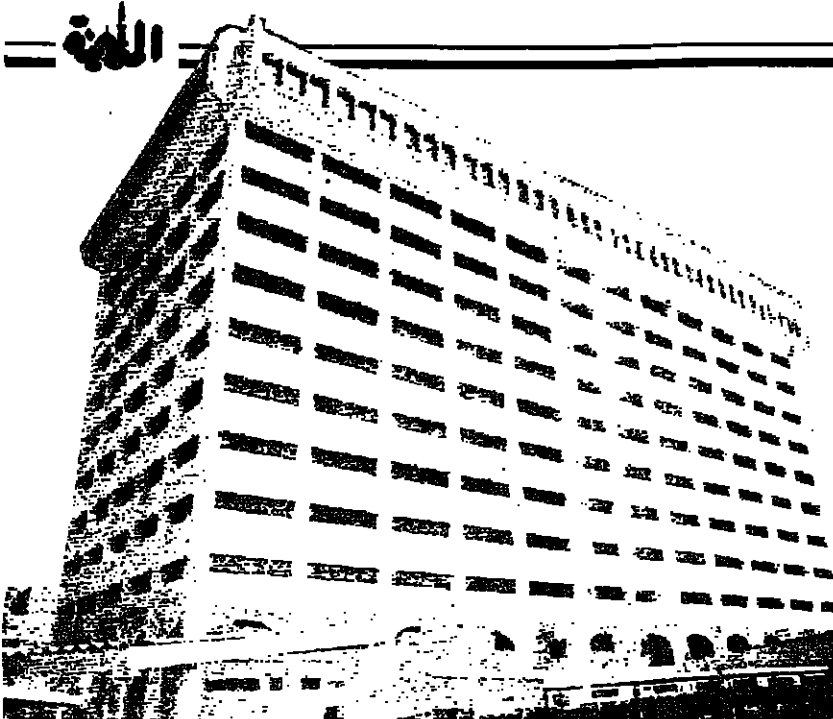
عاما من العطاء المتواصل لبنك الرياض



ليس هناك من شك في أن بنك الرياض أصبح اليوم ومن خلال مسيرته الطويلة منذ تأسيسه في عام ١٣٧٧ هـ - ١٩٥٧ م والتي صادف خلالها الكثير من الصعاب والعثرات والعقبات التي

اطاحت بكثير من المؤسسات الاقتصادية التي لم تستطع الصمود امامها يقف اليوم منارة شامخة وعلامة مضيئة على درب التقدم والرخاء الذي تعيشه المملكة في مختلف المجالات ولا شك ايضا

انه وراء ذلك النجاح المتميز الذي حققه بنك الرياض خلال مسيرته كانت تقف عزيمة رجال وجهد المخلصين من ابنائه الذين قادوا سفينة وسط الاعاصير والانواء .



بنك الرياض منارة شامخة على درب التقدم الاقتصادي

اول شركة مصرفية برأس مال وطني ١٠٠٪ والاول في المملكة ..

البنك - أهداف البنك -

اعداد دليل الائتمان وبرنامجه للتدريب الخريجين السعوديين . **جهود البنك في الجبال الاقتصادية وحجمه** وعندما نتناول الجهود التي يقوم بها البنك كمؤسسة رائدة في دعم الاقتصاد الوطني نجد انه شارك كعضو مساهم في ٢٦ شركة محلية وتبلغ قيمة مساهمته ٣٢٢ مليون ريال .. وتغطي مساهمته كافة مجالات النشاط الاقتصادي الصناعي المتمثل في شركات الاسمنت والكهرباء والجبس والخزف وتكرير البترول والبتروكيماويات والنشاط الزراعي والغذائي والخدمات والنقل البحري والبري والقنارية والمصرفية والشركات السياحية . ويدير البنك برنامجا متطورا لتجارة الاسهم السعودية بدعم مركزه التنافسي في هذا المجال وبدأ في تنفيذ طريق تقديم ثلاث خدمات استثمارية هي صندوق الدولار صندوق الاسهم والبرنامج المخصص لادارة الحوافز الاستثمارية . ويقوم البنك باصدار نشرة مالية واقتصادية شهرية باللغة الانجليزية تسمى « منظور على الاستثمار العالمي » تسلط الضوء على الاسواق المالية العالمية وتهدف الى تنوير عملاء البنك عن اشكال خدمات

١٢/٣١ ١٩٨٨ تبلغ ٢٨ مليون ريال وهي تمثل نسبة ١٣,٢١ من جملة الاكساب .

وجود عالمي متميز

اما على المستوى العالمي فلبنك وجود متميز بالخارج وله فروع وممثليات في مدن استراتيجية تخدم اقتصاد المملكة اساسا . ويشترك البنك في الاستثمارات الدولية من خلال محفظة قروضه الاجنبية والقروض المشتركة وبرامجه المتخصصة لادارة برنامج الاستثمارات الدولية . كما يلعب دورا هاما في العالم الخارجي من خلال مساهماته في البنوك والشركات العالمية مثل مجموعات البويات / بنك الخليج الرياض / البنك السعودي الاسياني / البنك السعودي السويسري . ويمتلك البنك ٦٠٪ من اسهم بنك الخليج الرياض ويترأس مجلس ادارته .. كما يفتح شبكة ضخمة من افضل المراسلين في العالم مما يتيح له الفرصة لتقديم خدماته الى رجال الاعمال السعوديين والمواطنين السعوديين في اي مكان في العالم . وقد بلغ عدد المراسلين الذين يحتفظون بحسابات بالريال السعودي والدولار الأمريكي مع بنك الرياض ٢٢٩ مراسلا مقابل ٣٢٢ لعام ١٩٨٧ م كما تم زيادة عدد المراسلين الذين يمكن لنا قراءة حساباتنا معهم بالريال الالكتروني من ١١ الى ١٧ مراسلا . وقد استكمل البنك التنظيمات مع بعض المراسلين وطباعة الشيكات المعقطة المسجوعة على حساباتهم وذلك لتسهيل سرعة المعالجة ومنع الاحتيال والتزوير وتخفيضا لمصاريف المراسلين .. كما استمر العمل في برمجة الدليل المركزي للبنوك والراسل (CMBD) وذلك عن طريق تقديم المعلومات والاقتراحات في الامور التي تخص تأسيس هذا الدليل وهو برنامج كمبيوتر يشمل كافة المعلومات عن البنوك والدول التي تتعامل معها من حيث التقارير المالية وحجم التبادل .. وكذلك بدأ العمل في

مصادر اسهم منه بقيمة الزيادة تؤخذ من فائض احتياطات البنك توزع على السادة المساهمين بواقع ثلاثة اسهم لكل سهم وتحويل القيمة الاسمية للسهم بحيث تصبح قيمة السهم مائة ريال سعودي بدلا من الف ريال سعودي ويصبح رأس المال موزعا على عدد مليوني سهم قيمة كل سهم مائة ريال سعودي .

٢ - أهداف البنك :

ولقد استمر بنك الرياض طوال سنوات تطوره في القيام بدوره القوي في دعم مسيرة التنمية في البلاد وذلك من خلال مساهماته المدروسة في المشروعات الاستثمارية المحلية والخارجية واستكمال البنك بنية اجهزته الادارية والفنية مما مكنتها من الانتشار داخليا عبر التفرع المصغر وخارجيا عبر انتشارها في المراكز المالية الدولية الرئيسية وتحسين نوعية الخدمة المصرفية شبه المتكاملة بجانب استحداث خدمات المنتجات الجديدة لتلبية رغبات عملائه وتقديم خدمات افضل لهم . فمن خلال اتنامته يقوم البنك بالتوسع الدروس في مجال القروض والائتمانات التي يمنحها لجميع القطاعات الوطنية خاصة لقطاع الشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم . مما مكنته من اكتساب الخبرة واعطاء المقدرة للقيام بدراسات الجدوى الاقتصادية المقدمة من العملاء متى ما توفرت المعلومات عن مشروعات المستثمر موضوع الدراسة . ولبنك دور كبير في تكريس جهد المواطن السعودي من خلال تشجيعه على زيادة ايداعاته لدى البنك والعمل على الحد من نزوح امواله للخارج .. كما ان استكمال سمعة الجهاز الوطني بالبنك واكسابه اعلی مستويات الخبرة المصرفية بالسليبيها وادواته المتطورة الحديثة دفعا لعملية التنمية في البلاد .. ولبنك مساهمة فعالة في خطط التنمية وكانت مساهمته في (سندات - التتمية) حتى

وتكا سنق وان اشترى الكثير من المؤسسات المالية والاقتصادية التي لم تستطع ان تصمد امامها استطاع هؤلاء الأشخاص ان يقودوا سفينة البنك صخرة واقتدارا الى ان رست واستقرت على مرقع الامس ليصبح بنك الرياض صخرة البنوك الوطنية في المملكة العربية السعودية . ويعد بنك الرياض اول شركة مصرفية مساهمة في المملكة براسمال وطني وهو الاول في المملكة والرائد في دول مجلس التعاون الخليجي من حيث الموارد الذاتية والثالث على مستوى البنوك العربية والحاسم والسود على المستوى العالمي . وتنازع موازيره الذاتية (رأس المال والاحتياطات) ٢٢٢ مليون ريال في ١٢ ٣١ ١٩٨٨ م لتصل نحو ٢٩٠ من اجمالي التوارد الذاتية لدى البنوك التجارية في المملكة . ويسيطر على نصيب كبير من السوق المصرفية التجارية في المملكة . وقد بلغ مجموع الميزانية في ١٢ ٣١ ١٩٨٨ م ما يقرب من تسعة وستين مليون ريال . وتبلغ الارباح الصافية ٢٦٥ مليون ريال من سنة . ويعد البنك من بين المراكز في تحقيق هذا القدر من الارباح وتمثل وادائه قدرا هاما من معدل الودائع المصرفية بالمملكة حيث تبلغ ٢٣٢ مليون ريال وتبلغ توظيفاته حوالي ٣٧ مليون ريال وتبلغ القروض والسلف الممنوحة للقطاع الخاص ما يربو على ٩٠ مليون ريال . ويحقق البنك معدلات ربحية معتدلة ويوزع على المساهمين نسبة جيدة من الارباح . كما يلعب البنك دورا رياديا في تشجيع الادخار وبنو السوى الصرقي لدى المواطنين . ولقد بدأت السنة الحادية والثلاثين من عمر البنك اعتبارا من اول مارس ١٩٨٧ م وانتهت بنهاية ديسمبر ١٩٨٧ م تشيخا مع قرار تعديل السنة المالية للبنك الى السنة الميلادية . وقدم مجلس ادارته زيادة راسمال البنك بمقدار مائة وخمسين مليون ريال على ان تتم هذه الزيادة

١٣٠	١٣٩	١٤٥	١٤٨	١٥٤	عدد الفروع والمكاتب
٥٠٧٤	٤٧٩٩	٤٥٧٧	٤٥٢٧	٤٣٦١	عدد الموظفين
٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٥,٣	نسبة السعوديين



تفضل... تفضلوا

تفقدوا الآن من برنامج الأقساط
في عودكم عليه العيسائي بالإضافة إلى

تسهيلات أخرى مميزة

دفعة أولى
تبدأ من ٣٩٥٠ ريال

التسجيل واللوحة والنقل على المشتري

مؤسسة العيسائي للتجارة
حب برجال الأعمال في خدمة

والباقي
على أقساط
تصل إلى

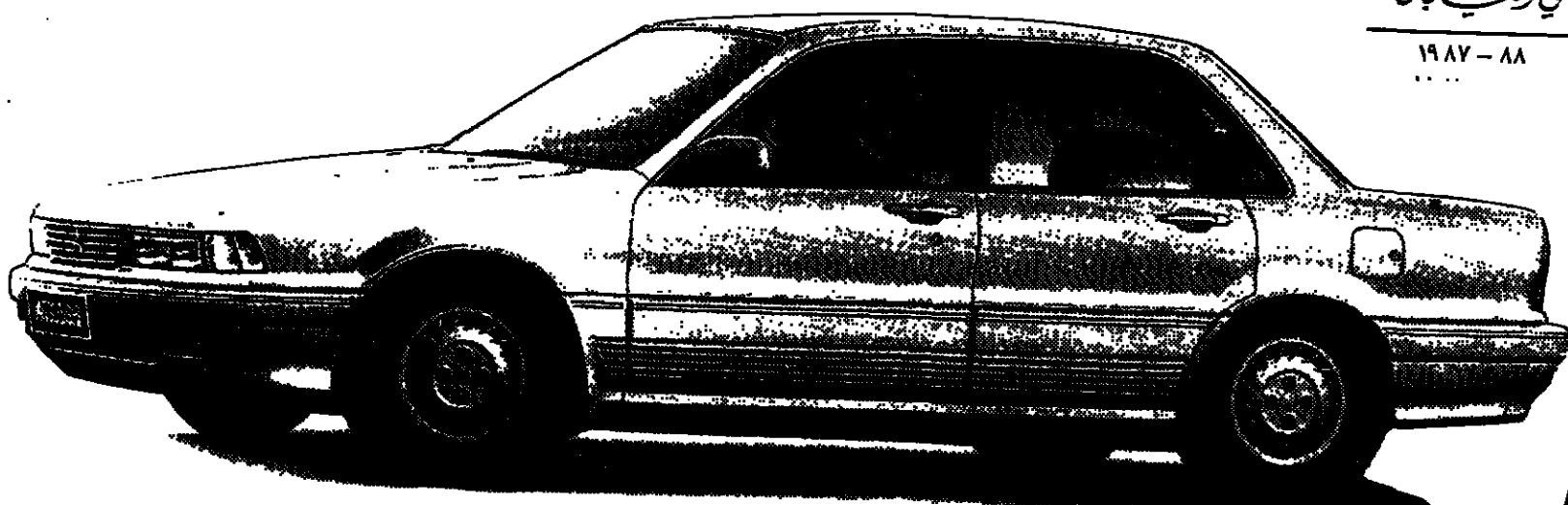
شهرًا

سارعوا وتفضلوا بزيارة أي من معارض
العيسائي في المملكة.. اليوم.. لتقوموا باختيار
الميتسوبيشي التي تلائم أذواقكم.. يمكنكم الآن
إقتناء سيارة ميتسوبيشي بسهولة أكثر من
قبل.. تعالوا واكتشفوا بأنفسكم.

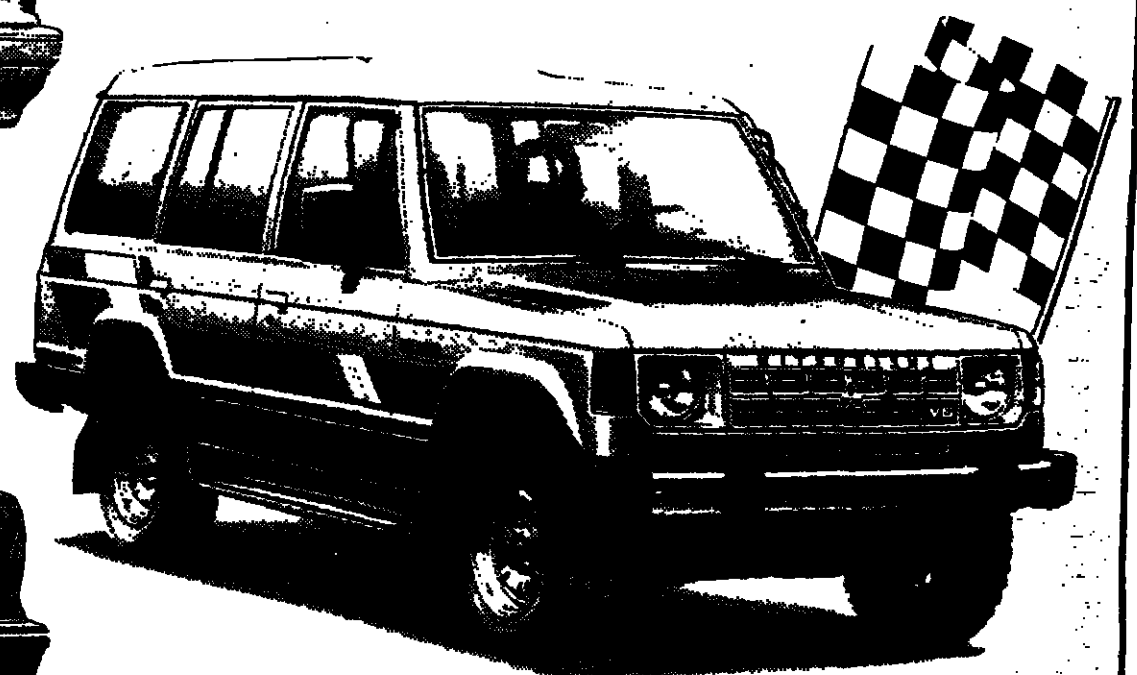
ميتسوبيشي.. إذا لم تملكها.. فانت حقاً تفتأها

جالت
سيارة العام
في اليابان
١٩٨٧ - ٨٨

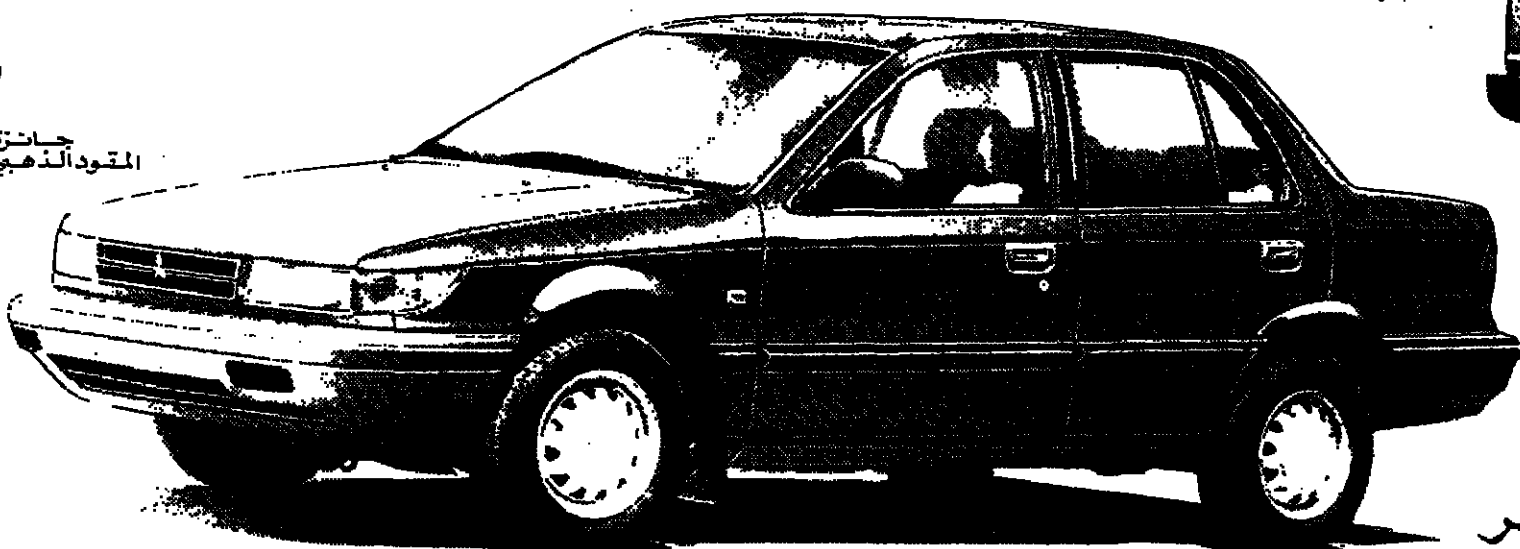
سيارة العام
للسعودية
١٩٨٩ - ١٩٩٠
ميتسوبيشي جالت



جالت



باجيرو V6
بسة ساندات



لانسر

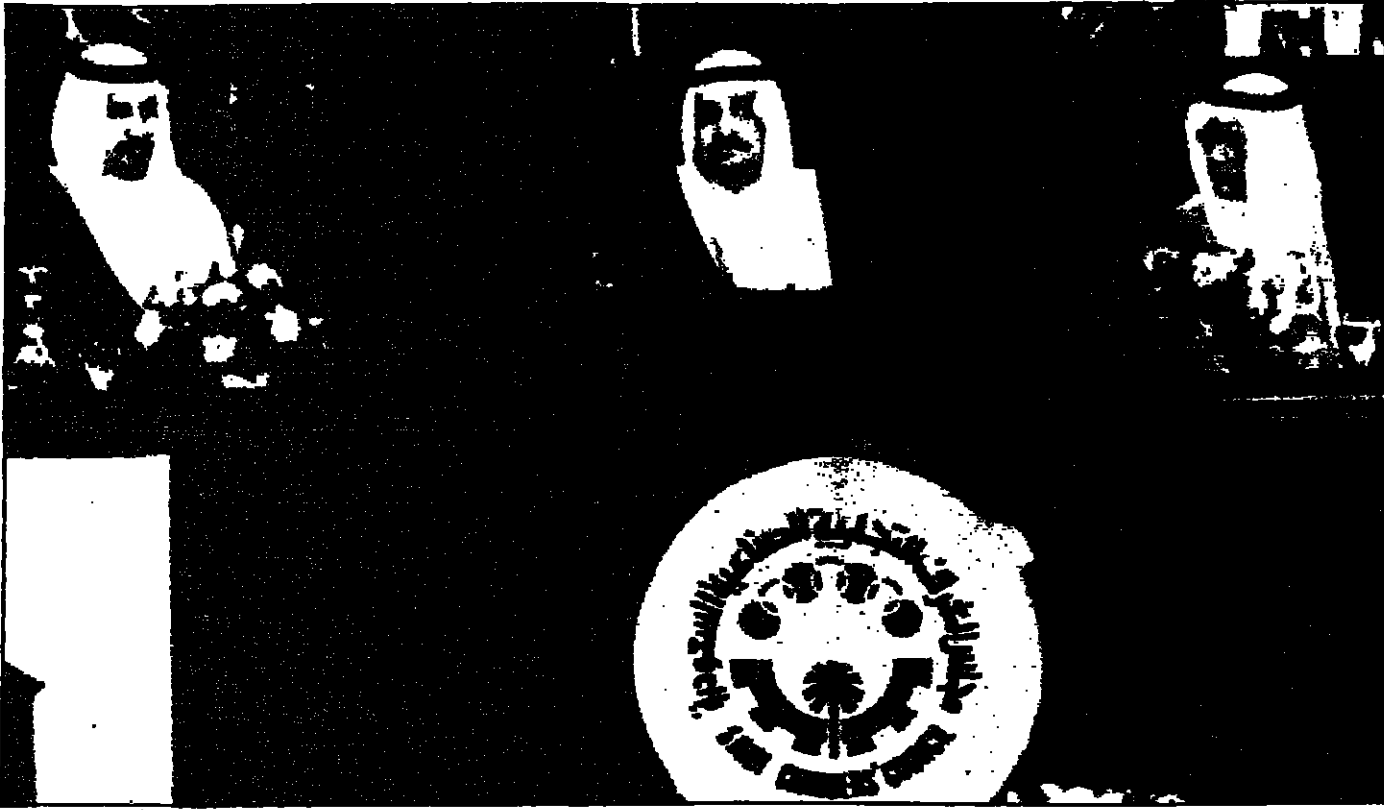
بالإضافة إلى
خصم مغري عند الشراء نقداً



الموزعون الوحيدون لسيارات ميتسوبيشي بالمملكة:
مؤسسة العيسائي للتجارة
جدة: ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠
الرياض: ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠
الدمام: ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠
الدمشق: ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠
المدينة المنورة: ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠ - ١١٦٢٠٠٠



استبدل
سيارتك المستعملة
من أي نوع بسيارة ميتسوبيشي
جديدة.



نائب رئيس غرفة مكة المكرمة

دور همام ومولر للقطاع الخاص في دعم مسيرة التنمية

يؤدي القطاع الخاص دوراً هاماً في دعم الاقتصاد القومي بدعم وزعامة مستمرة من حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز وسمو ولي عهده الأمين. وقد تميز الإنتاج الوطني بالجودة العالية مما مكّنه من المنافسة وشق طريقه بكل ثقة نحو الأسواق العالمية.



عبدان اليس



عادل الفدا

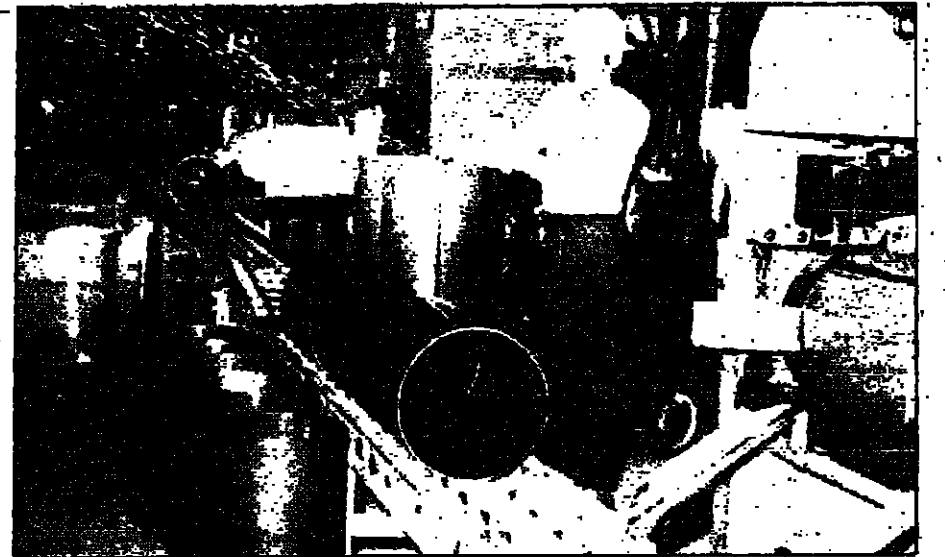
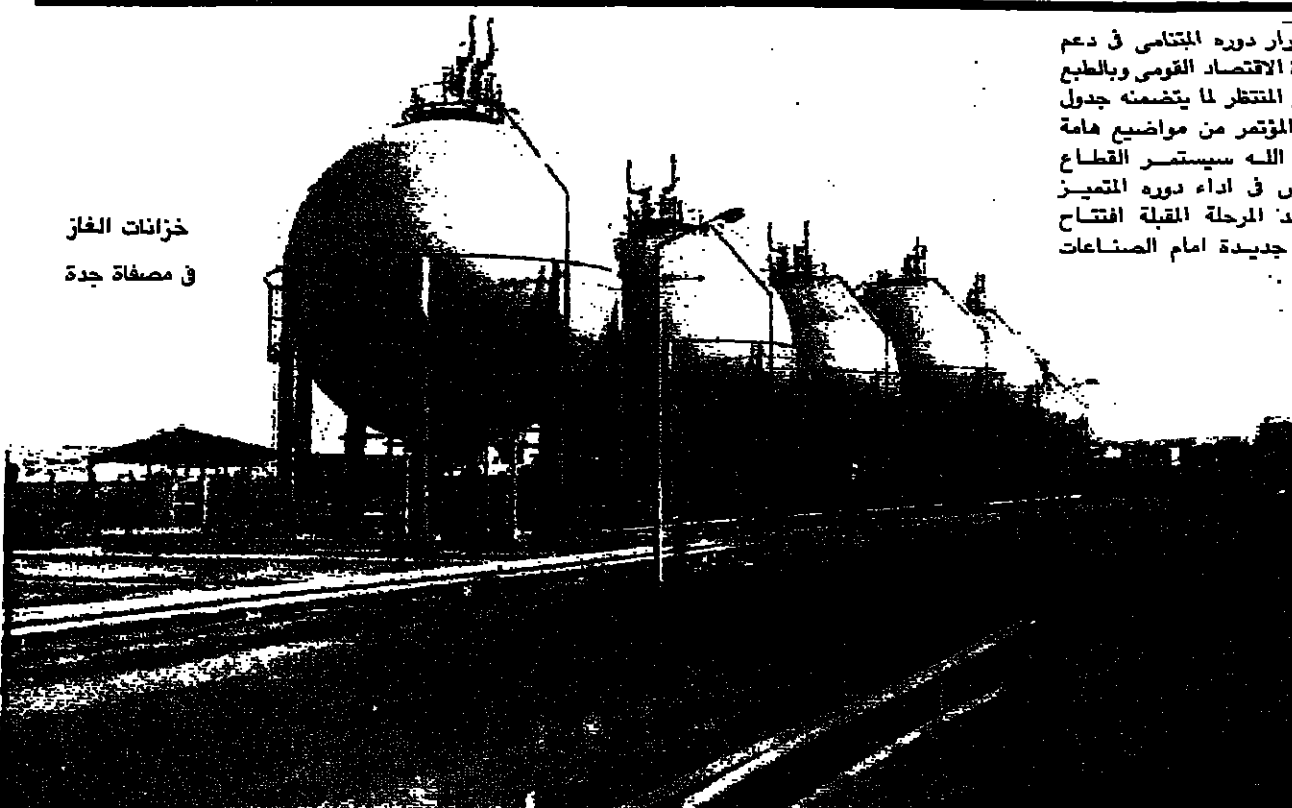
وبمناسبة انعقاد المؤتمر الرابع لرجال الأعمال السعوديين التقت المدينة - باثنتين من رجال الأعمال - مما استأذ عذنان الياس نائب رئيس الغرفة التجارية الصناعية بمكة المكرمة والاستاذ عادل الفدا - الذين عبرا عن سعادتهما برعاية خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز لهذا المؤتمر وأعربا عن أملهما في أن يخرج المؤتمر بتوصيات تساهم في دعم مسيرة الاقتصاد كبلاندا. فقد تولى الاستاذ عذنان محمد

الله... وقد كان طبيعياً أن تترجم هذه الرعاية والدعم اللامحدود وتنعكس آثارها الإيجابية على الصناعة الوطنية والتي أصبحت بحمد الله على مستوى عالٍ من الجودة لا يقل

عن مثيلاتها في العالم. وقال إن المؤتمر يعتبر فرصة طيبة لالتقاء رجال الأعمال حيث يتبادلون الآراء والأفكار والخبرات فيما يعود بالنفع والفائدة على مستقبل الصناعة الوطنية إن شاء الله...

من جانبه أثنى الاستاذ عادل الفدا رجل الأعمال المعروف على المستوى المتميز للصناعة الوطنية والتي أخذت تشق طريقها بكل قوة وثقة نحو الأسواق العالمية. وقال إن دعم الدولة للقطاع الخاص يتواصل وينمو عاماً بعد عام حيث تقدم حكومة خادم الحرمين الشريفين الدعم المالي وتنس من القوانين ما يوفر له الحماية من المنافسة الخارجية وكذلك مساعدته في تسويق منتجاته في الأسواق المحلية والخارجية. ويكتسب هذا المؤتمر أهمية خاصة لكونه يعقد في وقت يشهد فيه الاقتصاد العالي نوعاً من عدم الاستقرار... ويتوقع أن يخرج المؤتمر بنتائج إيجابية تدعم عوامل استقرار الاقتصاد السعودي

عادل الفدا : الصناعة الوطنية تأخذ طريقها للأسواق العالمية بكل ثقة



أحد العمال في مصنع البلاستيك

مجموعة الفدا للتجارة

AL-FADDA GROUP For Trading

للأدوات الصحية والإضاءة والمطابخ من يبحثون عن الأفضل
جودة عالية ولمسة فخامة لمنازلكم

عاماً
من الإنجازات الرائعة
والخدمة المميزة

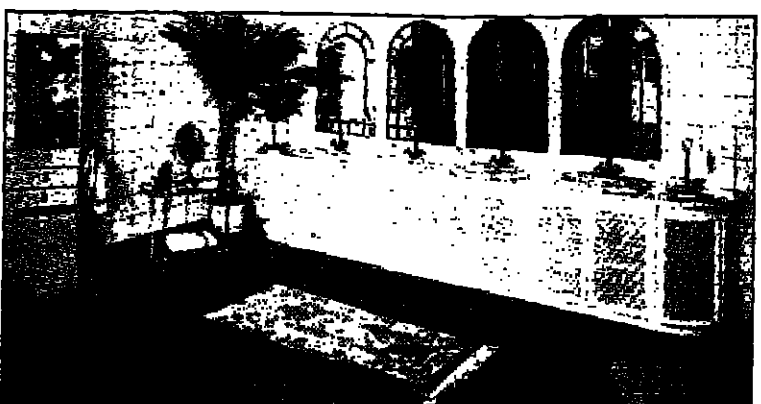
٢٥



الإضاءة الداخلية والخارجية للحدائق والكهائن
تشكيلة رائعة من إضاءة الأسقف والكشافات والإضاءة الفنية



حمامات فاخرة



الفخامة والأناقة من أجود المنتجات العالمية



مطابخ نموذجية

أسعار مناسبة
ألوان جذابة
تشكيلات رائعة

الرياض : شارع العرابي - تلفون : ٤٠٢٣٨١١ (خطوط) فاكس : ٤٠٥٨٤٦٨ (٠١)
جدة : شارع النخيل - تلفون : ٦٦٧٢٠٤٠ (خطوط) فاكس : ٦٦٧٤٣٠٠ (٠٢)
الدمام : طريق الدمام الخبر الرئيسي - تلفون : ٨٢٦٦٤٠٣ (خطوط) فاكس : ٨٢٦٣٢٧٤ (٠٣)

هكذا منذ الأصل

الوسيلة

الكفيلة بدفع الاستثمارات .. كيف

ونستعرض معا ملخصا لتلك الدراسة

(٢) أما بالنسبة للاموات الأخرى المصرفة فقد تم استخلاص الاتي منها:

الشركات المساهمة - يوجد شكلتها حتى نهاية عام ١٩٧٠-٨١ كما بلغت بؤروس الاموال المدفوعة الى ما قبل يوم ٢٦ يوليو ١٩٤٥ حين منازرو على ضرورة وجود تمويل و هذا التمثل في الشركات مسجلا في ظل وجود عدد من الشركات بالملكية خلال ١٩٧٠-٨١.

كما ان اهل العلم ان شركات برابا تستخدم كل اكن في ٨٤

كافة البنوك المركزية في العالم وبما
يمكنها من ادارة السيولة المحلية بامل

الأوراق بما يقق وتوجهات
الاستثمارية

(٤) توصيات متعلقة بكيفية جذب البنوك المحلية نحو الاستثمار بصورة أكثر فعالية في تمويل عملية التوسع الاستثماري المحلي

(٥) دعوة البنوك المحلية إلى تكثيف اهتمامها بالتمويل المتوسطة والصغيرة الحجم من المخضريين .

خاتمة وإته من المتوقع أن يأتي هذا التوجه بفائدة كبيرة على كلا الطرفين

تساعى على أن يوجه إلى هذه الفئة

المخبرين بعد إعادة اصلاح هيكلها...
المالية والاستجابة بالتعاون مع البنوك
الخاصة ومؤسسات الإقراض
الحكومية

تتميز هذه الفئة من المدينين بأنها تستفيد جدا تجاه سيولة أموالها مهما الاستثمار بالدرجة الأولى أدوات يمكن سبيلها اقروا عند الحاجة وبصورة عامة فإن هؤلاء مدينين محافظون و خياراتهم استثمارية وهو ما يعطي موزنا على كائنية استقطاب مديراتهم من قبل مؤسسات المالية المختصة و هذا حال شريحة ايتاح لها أدوات استثمارية تستجيب لكافة الجبل خصائص التي ذكرناها سابقا

سعدى التيجيلى من الاسفاده
مقصود من المداخلات العلميه يمكن
بوجزها من الناحيه الاولى وتعامل
بحسب المظهر الذى يتجسد فى القاء
محاور من محال الاستمرارات الحليه
وقد تتراوح فى معدلات الاقراض
كحسيه من ١٨ مليون ريال فى عام
١٩٨٥ الى حوالي ٢٠ بلايين ريال فى
عام ٢٠٠١هـ وكذلك الخاصه
بسبب التجاريه التي تراحت حلال
من الفترة من ٢٨ مليون ريال الى ٥٥
مليون ريال. اخذا بعين الاعتبار ان
الفرص الممنوحه للشركات
استثمارية التزاد من ١١١١

يتمتع فيها باستقلالية لا تحظى إلا بما
يسته ١٠ فقط من احوال الانسان
يرى اما من الماحي الثانية فقد
ان هناك اتجاه مكثف للقاء
مع الاستثمار في المشاريع
بردية قليلة الانتاجية حيث زاد عدد
برسات العودية الصغيرة خلال
فترة ١٩٧٢ - ١٩٧٥ بمقدار
الاف ١٠٠٠ وفي وقت تزايد فيه
اجابة قطاع الاعمال في الاموال
لزمة فعالية المشاريع الاقتصادية
في الامم الذي يمكن من
مع مساعد تجارة من خلال تنفيذ

توسيع في انشاء المؤسسات الاستثمارية

بعام ١٩٨٠، وبقرار الازاهمية الاستراتيجية توسيع في انشاء المؤسسات استثمارية المتخصصة في التجميع حركة انضمام المخرات البرية ذلك العمل على تعزيز الوعي الإداري بإسقاط هذه الفئة - ان هناك مشكلات تسبب الى تعاطف الاتفاق استهلاك الى الحد الذي بدأ بشكل خطيا متناميا في اتجاه مفضل حالات الانحلال، لذلك بدأ دراسة

كز بن محفوظ التجارى بحدة

المراكز التجارية الحديثة



مركز بن محفوظ التجاري بمدينة
مجددة أحد المراكز التجارية الهامة ودو
اهمية كبرى نظرا لموقعه ومكانه
الاستراتيجي والذي تم اختياره بناء
على دراسة وتخطيط لتكتمل له
مقومات النجاح ان شاء الله .. حول
كيفية الاعداد والتخطيط لإنشاء المركز
مقومات نجاحه والأنشطة التجارية
تتعدد الموجودة به والتي تلبى كافة
متطلبات زائريه كان هذا الحوار مع
جل الأعمال المعروف الأستاذ سالم
أحمد سالم بن محفوظ صاحب المركز
نتعرف منه على كل تلك الخطوات من
خلال اللقاء التالي :

كالمسلع الجديدة والمطروحة في
السوق لأول مرة ام انه يعتقد على
الانطباع الحسن المتروك لدى
الزائر .



هناك رأي يقول إذا كان راسمك
الف ريال اصرف ٩٩٠ ريال على
الدعاية وتاجر بالباقي وبرغم اننا
بشهوة المدل التي يتوارثها الاجيال
مثل بعض الامثلة التجارية التي
اقتربت بساءا فاجر معين لهم باع
طويل وخبرة عريضة فيها . الا انني
في مؤمن بهذا الرأي لان الدعايا
الحقيقية التي تبقي مع المشتري هي
الانطباع الحسن المتروك لديه .
وما هي بعض اوجه النشاط
التجاري يمكن ان يحفظ ؟

المختبري، بجزء من مخطوطة:
 الركن المشيد لأشياء كثيرة على منطقتهم
 أنشأ في أرقى مشروعاته مبان
 حازم استقرا المعاملات وقام مقام
 في سنة ٥٠٠ مائة من انا منه من أكبر
 النمامة دواجن ببلاد ملاح مكره
 للاطلاع على سنة ١٤٠٠
 قبل تنسيع الزلازل التي يمكن أن
 تصطبغهم بعد انتهاء الشراء من
 المركز كذا مكتبة الرقابة التي تشمل
 عن كتب دينية وثقافية هناك أيضا
 معرض للادب والمصايب والأحزاب
 وصاحبها القامدو نيو اكس برسم
 هذا الشخص أصنافه لثلاثين حلاقة
 التي تحتفظ بها على ثلاثين
 الحلاقة معزلة الكمبيوتر التي تظهر
 ٥ شاشات ٥ تسريحة يمكن أن تقرأ
 من ما يتناسب مع وجهه وقام مقام
 غزا ما صالين آخرين اخبرهم في
 باريس والآخرين بيبوروك
 اخبروا ما هو الرجل الذي استقدمه
 للجمهور كادح حديد الابد
 بالملحة
 انتهى ان اخدم لدى واعمل شينا
 الحلة الوطن التي شرعت في منذ
 لفظا والتمشيق فيه
 لفظا

بيتك لشدهب الى مركز تجاري
مخصص في سلع راسمالية كالهلاب
والسيارات مهما كانت المسافة بين
دارك وهذا المركز حتى تقضي الاطفال
والاولاد والسرايل اجابت عني وعند
الفاصل اطلب منك ان تشرى سيارة او
بعض المواد الغذائية اليه انت على
استعداد ان تارن وتعاقل وتشترا
بين بدائل الضراء في كل حالة

ان فان المركز التجاري التي
تتخذ في بيع االحاجات الراسمالية
تكون ذات صفة عينية لهما تحاول سد
شراء سلعة واحدة تستعاض فيها
والشترى على التستعداد ان
لانه للمركز حتى يقان بين هذه وقت
لذلك ان شترتها كل يوم

في المركز التجاري يحتاج
للدعاية والصلوات الاعلانية

التي تشتريها من كل مركز على حدة ،
فقط السلك الدولي التي تشتريها من
مركزك تحتاج إلى وجود هذه السلسلة
قطر فالخير الذي تشتريه لا يهلك
نوعيته بقدر ما يهلك وتوافره والديال
التي تشتري من أي مخزن من النظر
لجودته لأن عامل الجودة متواتر
ومتقارب في السلسلة وأختلف
مصدرها وبكدي أي منا يشتري هذه
السلسلة من أقرب سوق تجاري له طانا
منا متوافرة في بعضه التي تشتري على
استعداد لأن ثمن من الذهب من
مركزك إلى آخر من أجل شراء سلسلة
ديالوية متوفرة في مركز بنفس النوعية
التي تسكن في ولكن بجودة نوعية
أقل .
لكنك على استعداد لأن تدفع من

٥ او ٦ مليون ريال . وكل مركز مختلف عن الآخر في موقعه وطبيعته .. فمركز يقع في شارع التحلية اكيد الاقبال والتزدد عليه مختلف عن مركز يقع في شارع فلسطين او طريق المدينة وسط البلد ..

ويعتمد العديد من
الرومان و يحتاج لخدمة أفراد تلبية
للتقاضي بين الأسواق والبرامج
المختلفة وتغييرا للوقت في الإحتواء
والسوق ...
■ وما هي مقومات النجاح لأي
فوق تجاري ؟
التوفيق بين الله أولا وأخيرا لكن
نجاح مركز تجاري يعتمد أساسا على
موقعه على كافة سكانية في هذا
الموقع أو لا وأنشأت بحثت عن الخدمة
التي يبحث عنها ذلك المالك نقاط
ثلاثية عديدة منها قرب السوق
الجاري من الجمهور وسهولة
الوصول إلى وتوفر الراحة للمشترى
في تنقله وتحويله في فروع الأنشطة
التجارية المختلفة وهناك شرط مهم جدا
وهو التكامل في الأنشطة التجارية
الموفرة في نفس المنطقة بحيث عن
السوق أو المركز الذي يضم كافة
الأنشطة والاحتياجات المختلفة سواء
مواد غذائية أو ملابس وكسوة
... خلافا ...
في المركز التجاري الذي يعتمد
على نشاط تجاري واحد مثل بيع
وأوراق الذهب أو مثل أسواق ألعاب
والألعاب والمنتجات التي تدر على جذب
الجمهور من الأسواق التجارية
المقدمة الأنشطة مثل مركزين
محفوظ التجاري ...
منه فأكبر جمهور في دولة السلطنة

ان اكون مسؤولاً عن هذا المشروع من
الالف للياء فجميل ان تحلم بتحقيق
شيء او هدف معين لكن الاجمل هو ان
تحققه بنفسك وتعيش اسعد اللحظات
وانت تراه يكبر امام عينيك يوماً بعد
يوم .

ولهذا عكفت على تنفيذ المشروع والذي تم إنجازه في ٤ شهور فقط
وربعينا تارة لتأجيل الأعمال سواء
من حيث التصميمات الهندسية والبناء
التي يمكن أن يتوافر فيها نسبة إكمال
المرحلة الأولى تمكن من إعجاب
الساسة بمعاملة هؤلاء الماكرف
السيارات الوماسة واتساع طرقات
ويوجدات المركز حتى توفر الراحة
للمشتري في التقليل .

والذي مالى يتوافر في مركزين ب
محفوظة التجارى دون سائر المراكز
التجارية الأخرى .

المركز يقع في موقع استراتيجى
ومنطقة ذات كثافة سكنية كبيرة
الطريقة التي تتطابق في هذا المكان
مستجابة لسوق تجارى وفي منطقة
راقية من المستوى الموهي وعلما
أن مركزنا من محفوظات التجارى هو وسطا
للتجارة التي تشتهر في هذه المنطقة فسوف
يكون هناك إقبال شديد على الجانب
التيهه النابضة من وجوده في شارع
حيوي يقع في قلب . ع . د .

وهناك جادة تجارية ضخمة وكبيرة
في مدينة جادة الإقبال عليها
ضخيف لسوء موقعها وبعده عن
الضبط الإداري والكثافة السكانية
وممكن جذب كثير من مكلفات أكثر من
مليار ريال ولا يكون ذات جدوى
اقتصاديه من جراء تجارى إقبال كركفك



– أولا أنا لدى مكتب مقاولات وصاحب خبرات كبيرة في عمليات التشييد والبناء ومعنى ذلك ان لدى القدرة على انجاز التشييد بنفسى وبامكانياتى بحيث اكون على دراية وعلم بخطوات البناء واى عقبات قد تصادفه .
ثانيا . كان لدى اصرار غريب على

الوصول اليه وتتروى عليه الناس من كل جهة خارجا وطبقا داخل الكيان يقع في خراش الخلفه وقيل تقاطعه من طرفه المينيه وامامه بعض الانشطة التجارية المختلفة والى المستشفيات والكليات العامة وبعض مناسبا جدا لقيام مركز تجاري .
لقد عني ذلك انه يشترط لنجاح المركز التجاري ان يحاور بعض المؤسسات والانشطة المختلفة .
- نجاح مركز تجاري يعتمد على عدة عناصر لكن ان كان يجاور على مدينة ومؤسسات او جهات اخرى ليس شرطاً مستلزماً اما يمكن ان تقول ان ميزة تسانده لنجاحه او قبل غير شرطه قد يقفل المشروع التجاري اذ لم يتوفر .

وبسؤال رجل الأعمال المعروف
سلام احمد سالم بن محفوظ عن
كيفية الإعداد والتخطيط لفكرة
انشاء مركز بن محفوظ التجاري
في الجوفه
فقد راولتني فكرة انشاء مركز
تجاري في مركز التحليه منذ سنتين
وتحديداً في شارع الملك عبدالعزيز
والتي كان لها الفكرة وراية
والصندوق المحصن بل انها نهدت من
الاهتمام لي اذ ابلغني بشراء العقار الذي
المستقبل التجاري الهام . نظرا لانه
يقع في وجود اي مراكز تجارية به
فقد تولدت لشروع انشاء مركز
تجاري به النجاش والتزويق حيث ان
مركز بن محفوظ التجاري يعد الاول
من نوعه في هذه المنطقة الاستراتيجية
الهامة ...

وعودة خطوات الاعداد لاقامة
مركز بن حفص الجاوي فقد
كافة الامكانيات المطلوبة للمشروع
والبدء في تنفيذ كل وجه السعر
وكانت اولى الخطوات هي توفير المدة
المالي لتغطية نفقات الشاؤن وتعب
الانتباه من دراسة الجدوى
الاقتصادية للمشروع والتي اكدت بان
المنفعة التي سيحققها هذا المركز ذات
تجارية لتبدأ مراحل الانشاء
الفعل من تشييد بنى صلبة
وتكنولوجية حديثة والصمد لله كما
توقعت فان هناك اقبال من التجار
واصحاب الامثلة التجارية على
استثمار مولات ومعارفهم
■ **كيف كان هذا الانجاز في المدة**
والجودة التي تم فيها ؟

دانشگاه تهران، دانشکده مدیریت، تهران، ایران

المركب
مقوم
ويلبس
احتية
رواده

ز توفرت له كل
ات النجاة
ى كافة
اجسات

مركز ابن مسعود
ساحة حسن بن مخلوف



الاستثمار

اصحاب المصانع عليهم النساء مراكز تدوير الشباب



المرآة يتحدث للمحرر

دور القطاع الخاص

دور القطاع الخاص في دفع وتنشيط الاستثمارات وقيامه بدور أكثر فعالية في هذا المجال في المرحلة المقبلة. وأيضا إتاحة الفرصة أمام الشباب السعودي لكي يساهم بجهده ودوره في التنمية من خلال توظيفه في مؤسسات ومشاريع القطاع الخاص من أهم الموضوعات التي يعطي لها المؤتمر الرابع لرجال الأعمال السعوديين مساحة كبيرة من جلساته الممتدة طوال أربعة أيام - المدينة المنورة - السبت خلال اللقاء التالي

الدولة أعطت بلا حدود

في البداية يقول الأستاذ محمد الحمراني عن مساهمة القروض التي قدمتها الدولة من خلال العديد من الصناديق الخارجية

لقد تمويلا في الفترة الأخيرة طوال الخمس عشرة سنة الماضية الاعتماد على دعم الدولة للمشاريع الاستثمارية. وقد كانت الدولة حريصة وسخية في إعطائها. فأعطت من خلال صناديق التنمية العقارية، وصناديق التنمية الزراعية، وصناديق التنمية الصناعية وعلم حرا الكثير من القروض التي لم تكن قادرة على النهوض، أو الخروج إلى حيز الوجود بدون هذا الدعم

وقد كانت السياسة من قبل الدولة سياسة كريمة، وصاحبة اعطت في هذه الفترة محالا لأصحاب تلك تكتون حيالية في المجال الزراعي والصناعي وغيرها يحصل لهم ثم يحصل الدعم السخي الذي قدمت حكومة خادم الحرمين الشريفين، ولعل من أبرز هذه الإعانات أن الملكة أصبحت مسددة للقبح، وهذا لم يكن ليحقق لولا فضل الله من الدعم السخي من الدولة، كذلك بالنسبة للصناعة التي تطورت تطورا كبيرا، ووصل عدد الصناع في المملكة الآن إلى التي مصنع منتج عطاها السوي يزيد عن اثني عشر مليار ريال

تتم الدولة قدمت، وتوليد لها من المستثمرين نوع من الاعتماد على هذه الإعانات وهذه القروض والدولة لم تقصر، ولم تتباطأ في تقديم الدعم، وكان المقصود منه إيجاد قاعدة عربية، وأن القاعدة هذه موجودة، وعندما كانت إمكانياتها تسمح أعطت، وأعطت، وأن من واجب المستثمر السعودي أن يرد على سحاء الدولة أن يرد على سحاء الدولة بجزء من قبله من خلال فرض الاستثمار القائم والتي حاصرت لها قاعدة عربية ويجب أن يرد على المستثمرين وأحدهم في هذه المرحلة التي تتطلب مساهمة أكثر منهم في البناء

لا يجب أن يكون المستثمر محدود النظرة

وعن أحكام بعض المستثمرين وأصحاب الأموال عن الدخل والاستثمار الاقتصادي ذي المردود الرخيص يقول الأستاذ محمد الحمراني من طبيعة البشر العجلة في أمورهم وخاصة أصحاب الأموال يبحثون عن المشاريع ذات الأرباح السريعة، أنما يجب أيضا أن لا يكون أصحاب الأموال ورجال الأعمال معدودي الخبرة دائما ويبحثون عن الأرباح السريعة، لأن العديد من المشاريع ذات الربحية السريعة لا تدوم، وكثيرا ما تكون المشاريع ذات الأرباح العجيبة أكثر فائدة ومردودا للمستثمر للبلد

لا يخضع لفترة محددة

ويقول الأستاذ عبدالعزير أحمد

تحقيق:

سالم مرشيد

عاش شاعر رجل الأعمال، رئيس اللجنة الصناعية بوقت حده في اقتصادي الشح الذي كان دور رجل الأعمال المحس والمقدرا لأحداثه وحقوقه عليه لا يقتصر على فترة ربه ممية، أو مسألة ما أو دعوة يتلقاها للمشاركة في الاستثمار المحلي، وإنما يجب أن يقوم أي مشروع استثماري على حمة دراسات جدوى اقتصادية للمشروع المطلوب أن يساهم في القطاع الخاص

والتي، المؤيد في المصالح والحاضر، أن أي مشروع أو ما يدرس معاملة، ولم تكن شروط النجاح يادى معدلاتها متوفرة فيه دعمه حيز من وجوده، قد يكون ضارا لمن يحميه، وبالأقتصاد الوطني وقد يدفع هذا التسلل تود أخيرا كانوا يشكرون بالقيام مشاريع ناجحة

المهم النجاح

وعن الاستثمارات التي يقوم بها بعض رجال المال السعوديين في خارج المملكة ومدى نجاحها قال الأستاذ محمد الحمراني، بالنسبة للمشاريع التي سمعنا عنها يقال أنها ناجحة، وفي نظري إذا كانت المشاريع مجدية، وأنها مبنية لنجاح مثل هذه المشاريع، وهذه الاستثمارات قليلة، وتعتبر هؤلاء المستثمرين سفراء المملكة العربية السعودية في قلب البلدان، وهذا شيء مشرف جدا أن يقوم رجال أعمال سعوديين ينشل هذه الاستثمارات في الخارج، وخاصة في العالم العربي لأنه عالم واحد

الاستثمارات الخليجية المشتركة ناجحة

وعن الاستثمارات المشتركة بين رجال الأعمال الخليجين ومدى نجاحها قال الأستاذ الحمراني أن مجلس التعاون الخليجي بجميع دوله ومواطني فتح لهم باب الاستثمار المتبادل بين بلدانهم، ومثل هذه الاستثمارات من الأمور التي تزيد وتوطد عوامل الروابط بين هذه الدول، وهناك مشاريع بدأت وبها ميزات وتسرعات وإفراد في دول الخليج كالمشاريع المشتركة في الإسمنت والكابلات، وهذه مشاريع يجب أن تشجع على قيامها، وأنتم لها التوفيق لأن فيها مصلحة للجميع وأرجو أن تلقى كل الدعم والوزارة من الفرقة الخليجية المشتركة

الحاجة إلى الاستثمار الصناعي

وعن الاستثمار في المجال الصناعي قال الأستاذ الحمراني أن البلد محتاجة للاستثمار في هذا المجال، والعرض متاحة للاستثمار في الصناعة متى ما تم حسن الاختيار لنوع

الدولة أعطت بلا حدود .. وبقي دور القطاع الخاص

وعما يريد رجل الأعمال من هذا المؤتمر قال الأستاذ محمد الحمراني المؤتمر يعنى بامور تيسر الاقتصاد السعودي ومتطلبات المرحلة التي تعيشها واحتياجاتها والتشجيع الأساسي على موضوع الاستثمار والعرض المتاحة للاستثمار في القطاع الخاص في الفترة القادمة بشر أنواعها، وهناك عدة ورقات عمل ستناقش في المؤتمر وهناك دور، وهناك ملاحظات كما أن هناك كثير من المسؤولين والوزراء سيقيمون في عدوات مختلفة تبنى بالنشطة ومجالا مختلفة في الاقتصاد السعودي

واعتقد أن المؤتمر فرصة لرجال الأعمال في بلادنا لوضع النظر الصحيحة للكثير من الأفكار التي أدهانهم وسيكون مناسبة للاستفادة من الآراء، وبإشاد الحمراني وبهذا فيما بينهم واعتقد أن المؤتمر مهم الرابع قد وصل لمرحلة المحسوس الكافية التي تجعل المشاركين فيه يساهمون بصورة المطلوبة للقيام بدورهم الوطني

دور الشباب السعودى فى الصناعة موجود

تخضع إلى الاستثمار والتبنيات هو المعيار القياسي لحياتها، فإن كان بطريقة عشوائية فإن مصرع التبات إلى الانتهاء وإن كان بطريقة ضمنية فإن المصر كذلك أما إذا كان بصفة منظمة وبدرية فإن النتيجة هي الازدهار والنماء

وعما يقوله البعض أن رأس المال جبان وأن بعض اصحاب رؤوس الأموال يجمعون عن الاستثمارات خوفا من الخسارة قال الأستاذ محمد الحمراني رجل الأعمال ونائب رئيس لجنة السيارات بفرقة جدة الواقع أن رأس المال جبان في كل مكان وهذه طبيعته حذر يريد أن يضمن عائد مقبول من الربحية وهذا شيء موجود في كل بلدان العالم ولذلك تجد أن المستثمر دائما يتردد ويرغب عند إقامة أي مشروع أن يكون هناك عائد مقبول ومجرب بالنسبة له ولاستثماره

ووجود كثير من الشباب ناتج عن حذر أو خوف رأس المال من الدخول في مشاريع قد تكون جديدة وبالتالي مغامرة وضيقهذه الكثرة من المشاريع التي تقام بطريقة التقليد

ولكن هذه الأمور من طبيعة أي اقتصاد في العالم إذا رأى انسان أن شخصا قد أقدم على مشروع ناجح فإنه يجب أن يكون له من النجاح نصيب كريمة أو منافسه

قد تكون نحن ردتا في بعض الشيء في بعض الاستثمارات وبالتالي سببت منافسة شديدة بين الذين دخلوا في نفس المجال أو قلوا الدخول فيه ولكن كما تعلم السوق في بلادنا حروموجالات الاستثمارات غير مربوطة أو محدودة على أشخاص معينين وكل من أراد وكانت تتوفر لديه الإمكانيات اللازمة يستطيع أن يدخل في الاستثمار الذي يراه ويتناسب في النهاية من واقع المنافسة التي تحصل من دخول الكثيرين في نفس المجال البقاء

المؤتمر فرصة لطرح الأفكار



عبدالعزيز كابل

البنوك المحلية عليها دور كبير

ولكن عليه عدم التردد .. وعليه أن يعمل بيده ليقيم العمل .. ويتبنت وجوده في الصناعة

امر جوهري

وعن دور اصحاب المصانع في انشاش مراكز تدريب خاصة بهم تساهم في تدريب الأيدي الوطنية للصناعات التي تنتجها معانهم قال الأستاذ الحمراني على حد علمي أن لدى بعض المصانع مراكز تدريب خاصة بهم، وهذا هو الاتجاه السليم لخلق جيل صناعي متخصص وأرجو أن تقوم جميع المصانع بهذا العمل حتى تحقق القاعدة الأساسية من الشباب السعودي المؤهل لقيادة الصناعة

دور البنوك المحلية في الاستثمار المحلي

وعن دور البنوك المحلية في الاستثمار المحلي قال الأستاذ الحمراني، أن القروض على البنوك المحلية بدور أوسع مما كانت تقوم به في السابق في مساعدة وإيجاد رؤوس الأموال للاستثمارات في المملكة وتقديم خدمات بنكية متميزة لها وقروض بأسعار مقبولة لا تترقب المستثمر وبالتالي لا تشجع عنه اضاف على الشروع المستثمرة مع عدم اغفال أن يكون له عائد مقبول للربح

البنوك كالمضخة للاستثمار

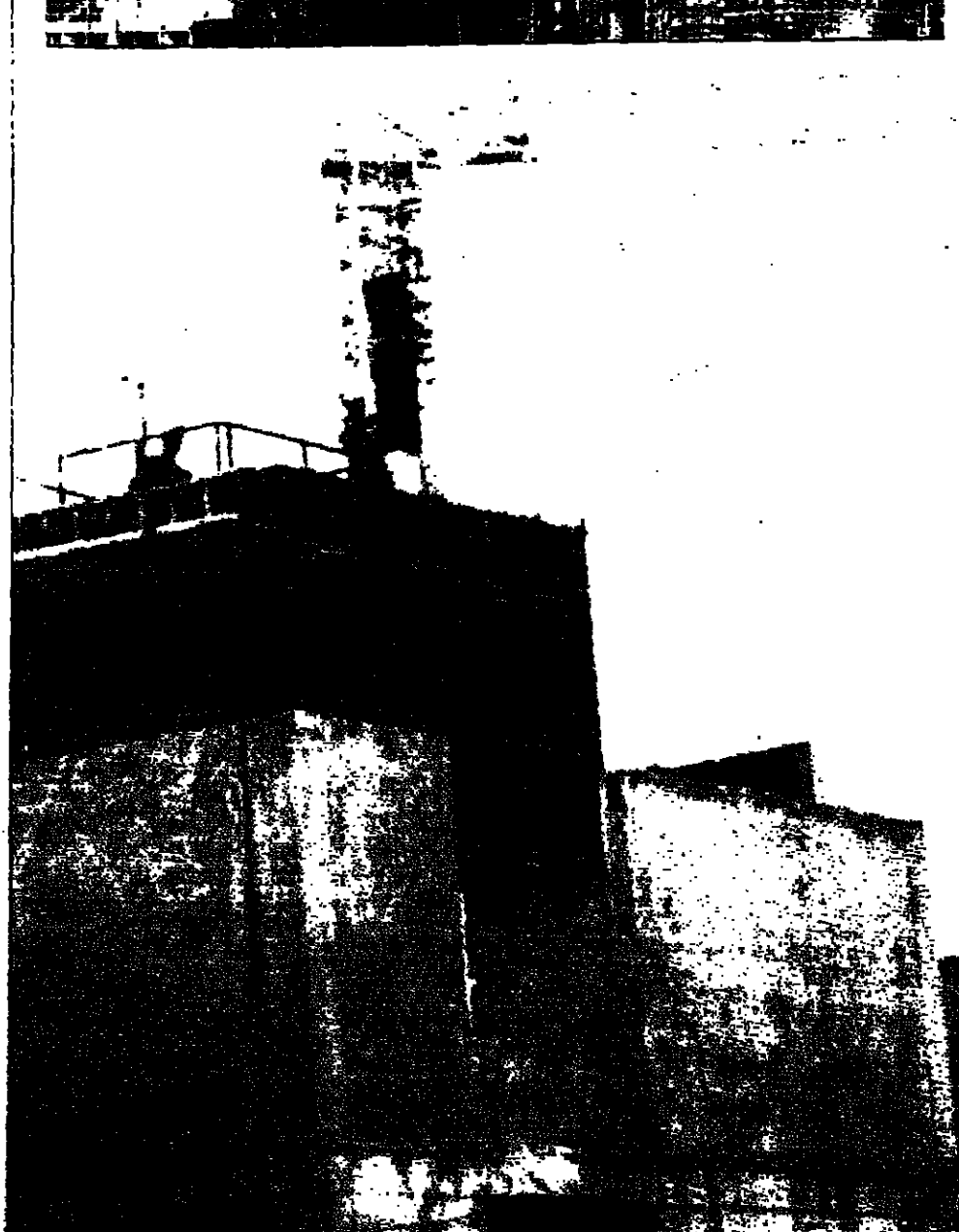
وقال الأستاذ عبدالعزيز كابل أن دور البنوك المحلية هو بمثابة المضخة التي إذا حدث أن توقفت أو تكاثفت عن العطاء واكتفت بالنظر والتحفظ فإن دورها سيصاب بالشلل أو ما يشبهه وإذا افترضنا أن هذه المضخة في حقيقة كبيرة واسعة فإن مقدار ما الذي يعمل فيه وبالشكل الذي يرضيه

الصناعي يستثنى أن يصلوا في يوم من الأيام إلى مرحلة الاعتماد الكلي على الأيدي العاملة الوطنية في المصانع السعودية .. وهذا ان شاء الله سيحقق في المستقبل القريب ولا يجب أن لا تستعمل ذلك

ويجب أن يكون لدى الشباب السعودية الرغبة والتحمل والتقاني في البداية حتى يثبت وجوده .. لأنه حتى الآن من عدة تجارب لا توجد الرغبة عند الشاب السعودي للاقبال على العمل الصناعي، وقد حاولت في كثير من الأحيان تشغيل عدد من الشباب السعودي في المصانع ولكن وجدت أن مدة بقاء هؤلاء الشباب على رأس العمل مدة ضئيلة ويترك العمل .. وهذا ليس معناه أن تصدركم نهائيا بهم تحمل الشباب السعودي للعمل الصناعي وإنما يجب أن تبحث عن الأسباب التي تؤدي إلى تفورهم وتحاول تقليصها وإزالتها، وتفتح الباب لهم ليساهموا في بناء المستقبل الصناعي في بلادهم الذي يجب أن يعتد بالدرجة الأولى عليهم

السبب الحقيقي

وقد سألنا عن أسباب هذا الخلق من الشباب السعودي الذي ربما كان يعطي لهم إذا ما قرين بالجهد الذي يبذلونه قال الأستاذ الحمراني في أغلب الحالات لا اعتقد أن الواتب والأجور التي تطر للشباب السعودي العامل في المصانع متدنية بالشكل الذي يؤدي إلى تفوره .. ولكن السبب الحقيقي في نظري هو عدم التزام الشباب بنظام العمل الصارم المتبع في هذه المصانع ورغبة في البحث عن عمل أكثر أحة من الأعمال في الصناعة .. التي غالبا ما يحتاج العمل فيها إلى انضباط والقيام بمهام العمل بالشكل الذي يؤدي إلى أن يسع المصنع حسب الخطة الإنتاجية التي وضعت له .. وأصحاب المصانع حريصين على أن يحققوا الأرباح التي وضعوها في خطتهم أحيانا لا تكون الرواتب التي تقدم للشباب عند التحاقهم بالمصنع بالصورة التي يريدونها ولكن عليهم اللصير بعض الشيء وأثبتت أنفسهم وأثبت مقدرتهم وأبواب التقدم أمام الشاب في المصنع الذي يعمل فيه وبالشكل الذي يرضيه





الأمير نايف بن عبدالعزيز

برنامج حافل طوال أيام المؤتمر ست ورقات عمل .. و٩ جلسات

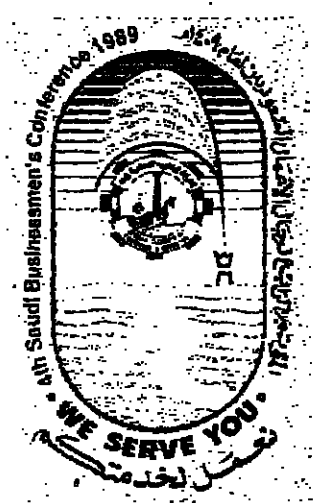
حوارات ومناقشات حول قضايا القطاع الخاص رجال الأعمال يشاركون في المناقشات

الضيوف : سفادة السفير البريطاني بالملكة وسعادة الدكتور عبد الرحمن الزامل وكيل وزارة التجارة وسعادة السيد ديفيد دوجلاس ميم رئيس لجنة تجارة الشرق الأوسط وعضو لجنة التوازن الاقتصادي البريطاني وسعادة المهندس مبارك الخفيرة وكيل وزارة الصناعة والكهرباء لشؤون الصناعة ودكتور سمير فايز رئيس شركة الالكترونيات المتقدمة وسعادة السيد كولن كريغ ممثل عن شركة شروبر

اليوم الرابع

الجلسة الأولى

تطوير القطاع الخاص لمواجهة تحديات التنمية في المرحلة القادمة تبدأ في العاشرة صباحاً رئيس الجلسة : سعادة الدكتور عبد الرحمن الزامل والضيوف : دكتور حسين محمد علي الطوي ودكتور مدني علاقي والمناقشون : الأستاذ يوسف المدان والأستاذ وهيب بن زقر ودكتور عبدالله صادق دحلان



للمصانع الأساسية - سابقاً - سعادة الأستاذ محمد البسام وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني لشؤون الميزانية وسعادة الأستاذ محمود الفايز رئيس وحدة القطاع الخاص بوزارة التخطيط المصانويين دكتور عبدالعزيز الدخيل والأستاذ وليد الجفالي الاقتصادي السعودي البريطاني وتبدأ في الساعة والرابع رئيس الجلسة : صاحب السمو الأمير فهد بن عبدالله مساعد وزير الدفاع والطيران لشؤون الطيران المدني

الاقتصادية وسعادة الأستاذ إبراهيم بن سلمة نائب الرئيس والعضو المنتدب بالشركة السعودية



د. سليمان السليم

رئيس الجلسة : معالي الدكتور إبراهيم العواجي وكيل وزارة الداخلية

الجلسة الثالثة

فلسفة وأهداف برامج التوازن الاقتصادي وتبدأ في الخامسة



محمد ابن الخيل

رئيس الجلسة : معالي الدكتور أحمد يحيى وكيل وزارة الداخلية والضيوف : سعادة الأستاذ يحيى وكيل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية وسعادة الدكتور عبد العزيز العريمر وكيل وزارة التعليم العالي وسعادة الدكتور حسين منصور أمين عام مجلس القوى العاملة وسعادة الأستاذ محمد بن سليمان الضلعان نائب محافظ المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني

الجلسة الثانية

الضيف : سعادة الدكتور عبد الرحمن الزامل وكيل وزارة التجارة والكهرباء لشؤون الصناعة وسعادة الدكتور جلال والمصانويين الأستاذ خالد الزامل والأستاذ أيار مدني



المهندس عبدالعزيز الزامل

رئيس الجلسة : معالي الدكتور أحمد يحيى وكيل وزارة الداخلية والضيوف : سعادة الأستاذ يحيى وكيل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية وسعادة الدكتور حسين منصور أمين عام مجلس القوى العاملة وسعادة الأستاذ محمد بن سليمان الضلعان نائب محافظ المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني

الجلسة الأولى

الاقتصاد الوطني والضيوف : معالي الدكتور صالح حمود سعود السيارى محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي

تبدأ الجلسة الافتتاحية لأعمال المؤتمر مساء اليوم بقلادة آيات من الذكر الحكيم ثم كلمة رئيس مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية الأستاذ سعد المحمد المعجل وكلمة رئيس الغرفة التجارية الصناعية بجدة الأستاذ اسماعيل أبو داود وكلمة معالي وزير التجارة الدكتور سليمان السليم ثم يلقي صاحب السمو الملكي الأمير ماجد بن عبدالعزيز آل سعود أمير منطقة مكة المكرمة كلمته

اليوم الثاني

الجلسة الأولى

وتبدأ الجلسة الأولى في العاشرة صباحاً برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبدالعزيز وزير الداخلية مدير الجلسة الأستاذ عبد الله الحديدي والأستاذ خليفة الضبيبي

الجلسة الرابعة

وتبدأ في الساعة والرابع ويرأسها معالي المهندس عبدالعزيز الزامل وزير الصناعة والكهرباء والضيوف : سعادة المهندس مبارك الخفيرة وكيل وزارة التجارة والكهرباء لشؤون الصناعة وسعادة الأستاذ إبراهيم بن سلمة نائب الرئيس والعضو المنتدب بالشركة السعودية للصناعات الأساسية سايب وسعادة الأستاذ أحمد التويجيري نائب الرئيس والعضو المنتدب للدار السعودية للخدمات الاستشارية

ويدير الجلسة : دكتور عبدالعزيز الجريوع والمصانويين الأستاذ عبدالله المعلمي ودكتور فواز المعلمي

اليوم الثالث

الجلسة الأولى

تبدأ في العاشرة صباحاً رئيس الجلسة : صاحب السمو الملكي الأمير ماجد بن عبدالعزيز وزير المالية

اليوم الثاني

الجلسة الأولى

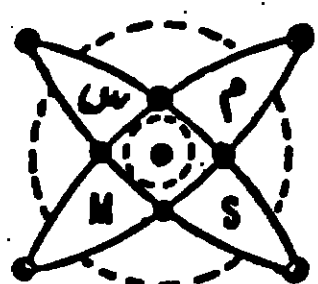
وتبدأ الجلسة الأولى في العاشرة صباحاً برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبدالعزيز وزير الداخلية مدير الجلسة الأستاذ عبد الله الحديدي والأستاذ خليفة الضبيبي

الجلسة الثانية

تبدأ في الثانية عشرة والنصف برئاسة معالي الدكتور سليمان السليم والضيوف : سعادة الدكتور عبد الرحمن الزامل وكيل وزارة التجارة والأستاذ توفيق إبراهيم توفيق وكيل وزارة التجارة للشؤون الفنية ويدير الجلسة الأستاذ صالح عبدالله كامل والمصانويين الأستاذ عبدالله بكر يونس والأستاذ محمد الخريجي ودكتور حسن الملا

الجلسة الثالثة

جلسة قطاع المقاولات والصيانة والتشغيل وتبدأ في الساعة الخامسة والضيوف : سعادة الدكتور ناصر السليم وكيل وزارة المواصلات وسعادة الأستاذ عبد الرحمن أبو حميد وكيل الحرس الوطني للشؤون الفنية وسعادة الدكتور أنور الجبرتي وكيل وزارة الصحة للتخطيط والتطوير سعادة الدكتور



مؤسسة منزهة محمد الصباح

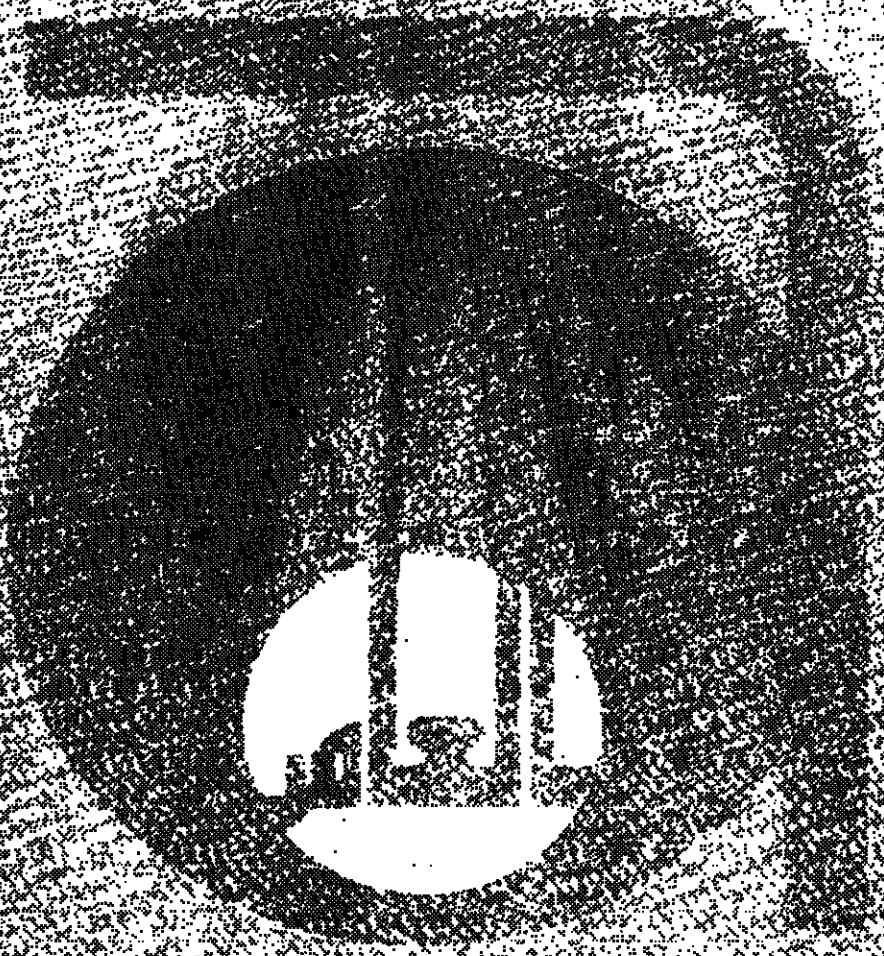
لمكائن البيع الذاتية

ترحب بضيوف المؤتمر
"رجال الأعمال"
من داخل جدة وخارجها
وتتمنى لهم التوفيق في مؤتمريهم



العنوان : جدة ت ٦٥١٥٦١٦ - مكة ت ٥٥٨٣٧٧٠ - المدينة ت ٨٢٦٤٢٦٩
الرياض السين الموزع الوحيد ت ٤٠٢٠٧٦١ - فرع التشغيل والصيانة ت ٤٠٢٢٦٤١
المنطقة الشرقية ت ٨٦٤٠٠٤٤ توصيلة ١٠٩٢

يسر الاعلام التخفيضات أن تعلن عن الموسمية الكبرى في جميع معارضها في المملكة



تلفون	٤٢٤٦٠٥٩	تلفون	٦٧٢٠٦٨
بريد	١٢٧٠٩٥	مدينة المنورة	١٢٧٠٩٥
عشيرة	٧٦٤٨٢٧	تلفون	٨٢٤٠٠٩
الليسانس	٨٥٣٤٤	الحج	٥٤٤١٢٨
تلفون	٨٥٣٤٧١		

نصرح الغرفة التجارية رقم: ٤٤٥

شركة عبد الله سعيد بقشّان وإخوانه

الوكلاء الوحيدون بالملكة العربية السعودية



لكفريات بريجستون اليابانية

ترحب أجمل ترحيب برجال الأعمال في
مؤتمرهم الرابع المنعقد في مدينة جدة عروس البحر الأحمر

التي تستضيفهم الغرفة التجارية الصناعية بجدة
تمنياتنا لهم بالنجاح والتوفيق في هذه البلاد المقدسة تحت رعاية

خادم الحرمين الشريفين

ارامكو السعودية والصناعة الوطنية

قامت ارامكو السعودية عبر السنين بتقديم المساعدة لتشجيع تطور وازدهار البيئة التجارية والاقتصادية ،
ومع النمو الكبير الذي شهده الاقتصاد السعودي خلال السنوات الاخيرة تطورت طبيعة المساعدة التي تقدمها
ارامكو السعودية فاصبحت تتركز في الدرجة الاولى على الصناعة الوطنية .

تنتهج الشركة خطة تهدف الى تشجيع التطور المستمر لصناعة سعودية قوية ذات قاعدة عريضة في منطقة
اعمالها ، وفي نطاق تنفيذ هذه الخطة زادت ارامكو السعودية مشترياتها من المصانع الوطنية الى الحد الاقصى
كما دأبت ارامكو السعودية على تقديم المساعدة الى عدد كبير من المصانع لكي تصبح مصادر محتملة لتزويد
ارامكو السعودية بالمنتجات السعودية ، وقد بلغ عدد المصانع التي اعتمدت بموجب هذا البرنامج المستمر
حوالي ٦٠٠ مصنع حتى الان .

ويجرى في فترات دورية توزيع نشرات معدة على الكمبيوتر الى الجهات المعنية في ارامكو السعودية
والشركات التابعة لها فيما وراء البحار تحتوي على اسماء هذه المصانع وانواع منتجاتها وبالإضافة الى ذلك
تتعاون ارامكو السعودية بصورة فعالة مع غرف التجارة والصناعة في المملكة لترويج استعمال المنتجات
المصنوعة محليا . كما يشجع المقاولون الذين يقومون بتنفيذ مشاريع ارامكو السعودية على استعمال المنتجات
السعودية .

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بالعنوان التالي :

قسم التنمية الصناعية في ارامكو السعودية

الغرفة ٢٢٣٩ - مبنى الادارة الشرقى

الظهران - المملكة العربية السعودية

هاتف ٥٨٥٧ - ٨٧٥ فاكس ٨٧٢٨١٩٠ IDD

تلكس ٨٠١٢٢٠ ASAOSJ

البنك الأهلي التجاري

يكرس مفهوم العمل

الاجتماعي

علاقة البنك بالمجتمع هي علاقة التواصل الحثيث والعضوي بين مكوناته الخمسة الواحد - ولعل تجسد البنك الأهلي التجاري لهذه البنية هو تعبير عن ابتكاراتها الأساسية في تأسيسها وتكوينها وتبنيها العبر عن هذه الغاية الاصولية هو في ذاته ابتكار والواقع نجد تباين الاختيار من أجل تعبير أكثر صراحة ووضوحاً أكثر التماسك بين المجتمع وحسه وتفاعلاته وتأسيساً على هذه الغاية كانت أنشطة البنك الاجتماعية والنوعية في العاد ١٩٨٨ هـ تعبيراً واضحاً وجلياً لهذا المفهوم

فقد شهد مقر الادارة العامة للبنك خلال هذا العام عدة أنشطة تنطلق من هذا المفهوم فقد شارك البنك في عدد من الفعاليات الوطنية المختلفة الدورية كانت مسابقات طوعية في اسابيع المور والخدمة والمطافة والصحة وبمساهبة اقامة الدورة الاولوية الرابعة والتدريب التي استضافها العاصمة الاسيوية سيول في كوريا الجنوبية خلال صيف ١٩٨٨ هـ حصل البنك الاهلي التجاري على امتياز تسويق وترويج وبيع المنتجات التذكارية لاولياد سيول الرابعة والعشرين وتحقق له نجاح ملموس في هذا المجال

كما شارك البنك في دعم الانتفاضة الفلسطينية استجابة للحملة التي يقودها صاحب السمو الملكي الامير سلطان بن عبدالعزيز امير منطقة الرياض لدعم صمود أبناء فلسطين المحتلة وقد تم ارسال شيك بترعرات موطية الى اللجنة الشعبية لمساعدة مجاهدي فلسطين التي يرأسها الامير سلمان بن عبدالعزيز. هذا بالإضافة الى ما قدمه البنك من جوائز نقدية تشجيعية في المسابقة التي نظمتها مجلة باسم مجموعتها الاولى والثانية والتي بلغ عدد الفائزين فيها ستة وعشرين فائزاً وفائزة

ولقد اقيم حفل كبير بهذه المناسبة في مبنى الادارة العامة يشهده كبار المسؤولين بالبنك والشركة السعودية للأبحاث والتسويق التي تصدر عنها مجلة باسم حيث وزعت الجوائز على الفائزين

ولعل مساهمة البنك في هذه المسابقة لادليل على اهتمامه بالطفولة ورعايتها وتنقيتها وتوعيتها خلال مراحل العمر المختلفة

وكما ان السيرة يستقبل البنك عدداً من الطلاب كل عام خلال الاجازة الصيفية في كافة فروع وادارته لتعليمهم وتدريبهم على الاعمال المصرفية المختلفة مما يساعد على نشر الوعي المصرفي بين الشباب وتربيته بالعمل في هذا القطاع الاقتصادي الهام بعد التعرف على اساليب وطرق العمل على الطبيعة. وقد بلغ عدد الطلبة الذين اتاح لهم البنك الاهلي التجاري العمل خلال صيف ١٩٨٨ هـ ٥٢٠ طالباً في جميع أنحاء المملكة. زيارات وفود

انطلاقاً من العلاقات الودية بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الامريكيتين استقبل مبنى الادارة العامة للبنك عدداً من الوفود الامريكيتين وود اساتذة جامعة اوماها

التي كان يزور مدينة جدة في اطار زيارته لعدة مدن رئيسية في المملكة للاطلاع على معالم النهضة المباركة التي حققتها المملكة والتي يعد البنك واحداً من رموزها ودعاماتها. وخلال الزيارة قامت هذه الوفود بالاطلاع على الخدمات المصرفية التي يقدمها البنك لجمهوره وعلاوة على ذلك شاهدوا فيلمًا وثائقياً عن دور البنك في التنمية الاقتصادية بالمملكة والتقاء بعدد من كبار مسؤولي البنك حول العلاقات السعودية الامريكيتين خاصة في المجال الاقتصادي

كما استقبل البنك وفداً من الطلاب المتفوقين بجامعة دول مجلس التعاون الخليجي خلال زيارتهم لمدينة جدة وقد تجول الوفد في عدد من اقسام وادارات البنك واطلع اعضاءه على النشاطات المصرفية المختلفة التي يقدمها البنك لعملائه

وشهد مقر الادارة العامة للبنك زيارة ودية قام بها النقيب محم كرم رئيس تحرير مجلة الحوادث اللبنانية التي تصدر من لندن. وفي مجلة اسبوعية سياسية اخبارية مصورة تأسست عام ١٩٦٦ هـ اصدرها سليم اللوزي وتتمتعها شركة للحوادث انترناشيونال

■ النشاطات الرياضية وايضاً من الادارة العليا باهمية توفير فرص الترفيه لوظفائهم ومن بينها الأنشطة الرياضية ذات ال اثر الصحي والاجتماعي البناء فقد استضاف البنك بطرولة المملكة الاولى للمؤسسات والشركات لكرة القدم ومعه في تلك البطولة فريق البنك بطل الغيرية امام الحرس الوطني بطل الوسطى والحرس الوطني بطل الشرقية

وقد اقيمت هذه البطولة بمدينة جدة تحت رعاية صاحب السمو الملكي الامير خالد بن عبدالله بن عبدالعزيز وكيل الحرس الوطني في المنطقة الغربية وذلك خلال الفترة من ١٦ الى

٢٠ صفر ١٤٠٨ هـ وحاز البنك الاهلي التجاري رديف البطل على كأس الفريق المشالي في البطولة مقدم من جريدة الرياض ودور المركز الثاني والميداليات الفضية وكأس احسن لاعب ومكافأة مالية لمهاجمة اللاعب بكرى السيد. كما استضاف البنك على ملاعبه الرياضية في مناسبات اخرى بطرولة كرة القدم التي اقيمت بين فرق شركات التأمين بنظام السداسيات وذلك مساء يوم ١١/٩/١٩٨٨ هـ والتي نظمتها مركز تدريب جدة للتأمين على كأس رئيس المركز الاستاذ خلدون بركات عضو مجلس الادارة المنتخب لشركة البحر الاحمر للتأمين

ولعل ابرز النشاطات الرياضية الوطنية والدولية التي ساهم فيها البنك بروح المبادرة والشاركة بطرولة كأس العالم الخامس للشباب لكرة القدم التي استضافتها المملكة العربية السعودية خلال الفترة من ١٦ فبراير الى ٣ مارس ١٩٨٨ هـ بمشاركة ١٦ دولة قسمت الى اربع مجموعات تتنافس في اربع مدن هي الدمام والرياض وجدة والطائف

ومن هذا المنطلق قام البنك بتقديم الخدمات المصرفية المختلفة للوفود الاعلامية نظراً لاعتقاده بمقدما للخدمة المصرفية للبطولة جميع المدن المقامة بها بعد حصوله على امتيازها. كما استقبل مبنى الادارة العامة للبنك الاهلي التجاري محال الدكتور جواد هافيلانج رئيس الاتحاد الدولي لكرة القدم - الفيفا - حيث اجتمع بسعادة الاستاذ محمد بن سالم بن محفوظ رئيس لجنة الادارة العامة وشائب المدير العام. وتم خلال الاجتماع تبادل الاحاديث الودية بين الجانبين عن التطورات الرياضية والاجتماعية والاقتصادية المذهلة التي حققتها المملكة في سنوات معدودة لا تحسب في عمر الزمن

البنك شارك في العديد من الفعاليات الوطنية

ويشارك في دعم

الاستثمار الفلسطينية



البنك الأهلي التجاري

بنك رجال الأعمال

مُرشدك الأمين

البنك الأهلي التجاري
THE NATIONAL COMMERCIAL BANK

